

México:
deficiente integración
comercial y productiva
con
EEUU

Diciembre 10 de 2025

México: deficiente integración comercial y productiva con EEUU

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*

Anónimo

Durante los primeros 9 meses de 2025, la Exportación Total de México registró un incremento de 5.68% en relación con 2024, alcanzando una cifra de 481,642 millones US, lo que representó un crecimiento de 1,180% en el periodo 1993/2025, un incremento de 444,008 millones US y un acumulado de 7,348,016 millones US.

El principal destino de nuestras ventas al exterior lo constituyó EEUU, país al cual exportamos 400,420 millones US en esos 9 meses, representando un incremento de 5.57% y un acumulado de 6,020,239 millones US en esos 33 años.

Conviene señalar que, en el año 1993, el porcentaje de nuestras ventas a ese país representó el 82.1% del total, en tanto que, para el año 2025 el porcentaje fue 83.14%.

México: Balanza Comercial con EEUU Enero – Septiembre*

	Exportación					Importación					Saldo		1	2
	Total	Δ%	EEUU	Δ%	1%	Total	Δ%	EEUU	Δ%	1%	Total	EEUU	%	%
1993	37,634		30,897		82.10	48,030		33,459		69.66	-10,396	-2,562	92	75.13
1994	43,908	16.67	37,094	20.06	84.48	57,550	19.82	39,882	19.20	69.30	-13,642	-2,788	93	63.43
1995	58,505	33.24	48,581	30.97	83.04	53,095	-7.74	39,147	-1.84	73.73	5,410	9,434	124	78.61
1996	69,724	19.18	58,345	20.10	83.68	64,181	20.88	48,613	24.18	75.74	5,543	9,732	120	79.88
1997	80,715	15.76	68,898	18.09	85.36	78,814	22.80	58,955	21.27	74.80	1,901	9,943	117	80.14
1998	86,564	7.25	75,652	9.80	87.39	91,922	16.63	68,264	15.79	74.26	-5,358	7,388	111	80.63
1999	98,874	14.22	87,058	15.08	88.05	102,020	10.99	76,035	11.38	74.53	-3,146	11,023	114	81.18
2000	121,828	23.22	108,000	24.06	88.65	126,574	24.07	93,095	22.44	73.55	-4,746	14,905	116	80.96
2001	119,608	-1.82	105,685	-2.14	88.36	125,184	-1.10	86,285	-7.32	68.93	-5,576	19,400	122	78.42
2002	119,525	-0.07	105,330	-0.34	88.12	124,024	-0.93	78,896	-8.56	63.61	-4,499	26,434	134	75.64
2003	120,839	1.10	105,725	0.38	87.49	124,053	0.02	77,271	-2.06	62.29	-3,214	28,454	137	74.73
2004	138,455	14.58	121,104	14.55	87.47	142,046	14.50	81,447	5.40	57.34	-3,591	39,657	149	72.21
2005	155,055	11.99	133,364	10.12	86.01	159,298	12.15	85,898	5.46	53.92	-4,243	47,466	155	69.75
2006	185,772	19.81	157,777	18.31	84.93	187,814	17.90	96,689	12.56	51.48	-2,042	61,088	163	68.11
2007	198,194	6.69	163,287	3.49	82.39	205,350	9.34	102,345	5.85	49.84	-7,156	60,942	160	65.82
2008	227,954	15.02	182,727	11.91	80.16	236,894	15.36	117,845	15.14	49.75	-8,940	64,882	155	64.66
2009	162,198	-28.85	130,923	-28.35	80.72	166,826	-29.58	80,133	-32.00	48.03	-4,628	50,790	163	64.15
2010	216,828	33.68	173,821	32.77	80.17	218,791	31.15	105,409	31.54	48.18	-1,963	68,412	165	64.10
2011	259,171	19.53	204,142	17.44	78.77	259,904	18.79	129,885	23.22	49.97	-733	74,257	157	64.35
2012	275,152	6.17	213,127	4.40	77.46	273,263	5.14	136,579	5.15	49.98	1,889	76,548	156	63.77
2013	281,198	2.20	219,957	3.20	78.22	284,188	4.00	139,561	2.18	49.11	-2,990	80,396	158	63.59
2014	293,750	4.46	234,291	6.52	79.76	302,481	6.44	147,839	5.93	48.88	-8,731	86,452	158	64.09
2015	284,332	-3.21	229,549	-2.02	80.73	265,351	-12.28	126,027	-14.75	47.49	18,981	103,522	182	64.69
2016	273,817	-3.70	222,096	-3.25	81.11	286,119	7.83	132,252	4.94	46.22	-12,302	89,844	168	63.28
2017	299,223	9.28	240,259	8.18	80.29	308,357	7.77	142,886	8.04	46.34	-9,134	97,373	168	63.06
2018	333,164	11.34	263,815	9.80	79.18	343,390	11.36	159,308	11.49	46.39	-10,226	104,507	166	62.54
2019	343,703	3.16	276,190	4.69	80.36	341,507	-0.55	155,182	-2.59	45.44	2,196	121,008	178	62.95
2020	293,752	-14.53	238,515	-13.64	81.20	275,154	-19.43	120,051	-22.64	43.63	18,598	118,464	199	63.03
2021	359,547	22.40	288,675	21.03	80.29	368,244	33.83	162,689	35.52	44.18	-8,697	125,986	177	62.02
2022	429,930	19.58	351,119	21.63	81.67	455,868	23.80	201,348	23.76	44.17	-25,938	149,771	174	62.37
2023	441,695	2.74	364,519	3.82	82.53	454,296	-0.34	196,133	-2.59	43.17	-12,601	168,386	186	62.57
2024	455,760	3.18	379,297	4.05	83.22	475,232	4.61	196,679	0.28	41.39	-19,472	182,618	193	61.87
2025	481,642	5.68	400,420	5.57	83.14	484,570	1.96	186,808	-5.02	38.55	-2,928	213,612	214	65.77
Σ93/25	7,348,016		6,020,239		81.93	7,490,390		3,702,895		49.44	-142,374	2,317,344	163	60.52
Δ93/25	444,008	1,180	369,523	1,196	1.04	436,540	909	153,349	458	-31.11			122	-9.36

Elaborado con datos BANXICO. Millones US.

* Incluye operaciones IMMEX

1) Tasa de cobertura

Exportación/Importación. 2) Comercio total

Arnulfo R. Gómez

Por lo que se refiere a las importaciones procedentes de ese país, en el año 1993 representaron el 69.66% del total de nuestras adquisiciones del extranjero que, en 1996, alcanzaron un porcentaje de 75.74% gracias al dinamismo generado por el TLCAN, sin embargo, a partir de ese año decreció continuamente hasta el año 2025, en que se redujo a 38.55%, el más bajo del periodo. En valor, en el mismo periodo pasaron de 33,459 a 186,808 millones US, habiendo acumulado un total de 3,702,895 millones US.

México. Débiles resultados de la economía y el nearshoring

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/10-articulos/3076-2025-ago-23-mexico-debiles-resultados-de-la-economia-y-el-nearshoring-arnulfo-r-gomez> (Click)

Comentarios

Por si solas, las cifras del intercambio resultan impresionantes y podría pensarse que el objetivo fundamental que se estableció de llevar a cabo una integración comercial y productiva se estaba logrando, sin embargo, al realizar un análisis de la estructura de los intercambios bilaterales, hay que señalar que el crecimiento de la exportación mexicana ha sido con base en una importante incorporación de insumos de fuera de la región pues, actualmente, el contenido nacional mexicano escasamente llega al 40%, cuando en el año 1993, el porcentaje era de 58.8%.

Esta situación se vuelve más nociva teniendo en cuenta que los bienes e insumos que México importa de EEUU, han registrado un decremento enorme ya que si en 1993, el porcentaje era de 69.66% y, en 1996 alcanzó la cifra de 75.74%, para el año 2025, ese porcentaje se redujo a sólo 38.55%, sin duda, una caída nada lógica, tampoco favorable para México y para el valor agregado que se pretendía incorporar en la región a través de la producción compartida transfronteriza entre Canadá, EEUU y México.

México. Desastre total con Asia y el TLCAN

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/10-articulos/2487-2025-mar-30-mexico-desastre-total-con-asia-y-el-tlcan-arnulfo-r-gomez> (Click)

Desgraciadamente, la conducción del comercio exterior de México se ha realizado por improvisados burócratas habilitados como expertos en comercio internacional, teniendo como base una estrategia basada en dogmas y modelos teóricos que nada tienen que ver con nuestra realidad, lo que ha creado una situación desfavorable para México con un déficit creciente y con mayor número de países.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2024			Σ 1993/2024		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	79	111	41	108	149	39	114	153
Valor	-11,893	-3,806	-15,699	-92,048	-209,387	-301,405	-1,265,563	-2,167,111	-3,432,674
% déficit	76	24	100	31	69	100	37	63	100

Arnulfo R. Gómez

El corolario de esta ilógica y negativa situación llegó al extremo cuando yo alerté a los **altísimos funcionarios y expertos mexicanos** de la creciente importación procedente de China y de los 6 nuevos socios del TPP-11, con un déficit enorme y un gran daño a México, a lo que estos **“funcionarios”** respondieron que eso no era negativo pues, **entre el 60% y 70% de esa importación era de insumos que se incorporaban a productos “mexicanos” de exportación**, sin tener en cuenta el reducido valor agregado que este esquema generaba y, por tanto, decreciente generación de riqueza en nuestro territorio que se manifiesta de una manera real y muy cruda pues, del año 2001 en que éramos la 8ª economía mundial, en 2024 caímos hasta la 13ª posición.

México: déficit de empleo y bienestar en el marco del TLCAN y el T-MEC

2025 May 19 México: de empleo y bienestar en el marco del TLCAN y el T-MEC. Arnulfo R. Gómez. (inep.org) (Click)

Esta situación determinó que Canadá y EEUU señalaran que esas **“ideas y la estrategia”** de los funcionarios mexicanos habían convertido a nuestro país en el patio trasero por el cual se introducían productos asiáticos a su territorio.

En este contexto, el porcentaje de la importación procedente de China pasó de 0.65% en 1993, a 19.99% en 2025.

México: Balanza Comercial con China Enero – Septiembre*

	Exportación					Importación					Saldo		1	2
	Total	Δ%	China	Δ%	1%	Total	Δ%	China	Δ%	1%	Total	China	%	%
1993	37,634		36		0.10	48,030		303		0.63	-10,396	-267	12	0.40
1994	43,908	16.67	33	-8.33	0.08	57,550	19.82	327	7.92	0.57	-13,642	-294	10	0.33
1995	58,505	33.24	31	-6.06	0.05	53,095	-7.74	347	6.12	0.65	5,410	-316	9	0.34
1996	69,724	19.18	22	-29.03	0.03	64,181	20.88	505	45.53	0.79	5,543	-483	4	0.39
1997	80,715	15.76	31	40.91	0.04	78,814	22.80	797	57.82	1.01	1,901	-766	4	0.52
1998	86,564	7.25	73	135.48	0.08	91,922	16.63	1,160	45.55	1.26	-5,358	-1,087	6	0.69
1999	98,874	14.22	102	39.73	0.10	102,020	10.99	1,292	11.38	1.27	-3,146	-1,190	8	0.69
2000	121,828	23.22	129	26.47	0.11	126,574	24.07	1,958	51.55	1.55	-4,746	-1,829	7	0.84
2001	119,608	-1.82	200	55.04	0.17	125,184	-1.10	2,648	35.24	2.12	-5,576	-2,448	8	1.16
2002	119,525	-0.07	449	124.50	0.38	124,024	-0.93	4,245	60.31	3.42	-4,499	-3,796	11	1.93
2003	120,839	1.10	715	59.24	0.59	124,053	0.02	6,269	47.68	5.05	-3,214	-5,554	11	2.85
2004	138,455	14.58	807	12.87	0.58	142,046	14.50	10,057	60.42	7.08	-3,591	-9,250	8	3.87
2005	155,055	11.99	819	1.49	0.53	159,298	12.15	12,317	22.47	7.73	-4,243	-11,498	7	4.18
2020	293,752	-14.53	5,436	8.33	1.85	275,154	-19.43	52,399	-14.95	19.04	18,598	-46,963	10	10.17
2021	359,547	22.40	6,769	24.52	1.88	368,244	33.83	71,079	35.65	19.30	-8,697	-64,310	10	10.70
2022	429,930	19.58	8,286	22.41	1.93	455,868	23.80	90,226	26.94	19.79	-25,938	-81,940	9	11.12
2023	441,695	2.74	7,741	-6.58	1.75	454,296	-0.34	84,767	-6.05	18.66	-12,601	-77,026	9	10.32
2024	455,760	3.18	7,273	-6.05	1.60	475,232	4.61	95,263	12.38	20.05	-19,472	-87,990	8	11.01
2025	481,642	5.68	6,959	-4.32	1.44	484,570	1.96	96,848	1.66	19.99	-2,928	-89,889	7	7.87
Σ93/25	7,348,016		94,995		1.29	7,490,390		1,100,946		14.70	-142,374	-1,005,951	9	12.09
Δ93/25	444,008	1,180	6,923	19,231	1.35	436,540	909	96,545	31,863	19.36			-5	7.48

Elaborado con datos BANXICO. Millones US. * Incluye operaciones IMMEX 1) Tasa de cobertura Exportación/Importación. 2) Comercio total

Esta situación nociva se presenta con, prácticamente, todos los países asiáticos tomando las características de una catástrofe pues, ese continente pasó de suministrar el 10.50% de nuestras importaciones, en 1993, al 43.69% en el año 2025.

México y el TPP-11. Tradicional torpeza, irresponsabilidad y frivolidad

2025 Mar 23 México y el TTP-11: Tradicional Torpeza, Irresponsabilidad y Frivolidad.

Arnulfo R. Gómez. (inep.org) (Click)

México: Balanza Comercial con Asia* Enero - Septiembre

	Exportación					Importación					Saldo		1	2
	Total	Δ%	Asia	Δ%	1%	Total	Δ%	Asia	Δ%	1%	Total	Asia		
1993	37,634		994		2.64	48,030		5,233		10.90	-10,396	-4,239	19	7.27
1994	43,908	16.67	1,131	13.78	2.58	57,550	19.82	6,726	28.53	11.69	-13,642	-5,595	17	6.14
1995	58,505	33.24	1,492	31.92	2.55	53,095	-7.74	5,833	-13.28	10.99	5,410	-4,341	26	6.56
1996	69,724	19.18	1,889	26.61	2.71	64,181	20.88	6,449	10.56	10.05	5,543	-4,560	29	6.23
1997	80,715	15.76	1,739	-7.94	2.15	78,814	22.80	8,062	25.01	10.23	1,901	-6,323	22	6.14
1998	86,564	7.25	1,653	-4.95	1.91	91,922	16.63	9,409	16.71	10.24	-5,358	-7,756	18	6.20
1999	98,874	14.22	1,568	-5.14	1.59	102,020	10.99	10,558	12.21	10.35	-3,146	-8,990	15	6.04
2000	121,828	23.22	1,615	3.00	1.33	126,574	24.07	14,306	35.50	11.30	-4,746	-12,691	11	6.41
2001	119,608	-1.82	1,547	-4.21	1.29	125,184	-1.10	17,358	21.33	13.87	-5,576	-15,811	9	7.72
2002	119,525	-0.07	2,431	57.14	2.03	124,024	-0.93	22,897	31.91	18.46	-4,499	-20,466	11	10.40
2003	120,839	1.10	2,701	11.11	2.24	124,053	0.02	22,472	-1.86	18.11	-3,214	-19,771	12	10.28
2004	138,455	14.58	3,004	11.22	2.17	142,046	14.50	31,055	38.19	21.86	-3,591	-28,051	10	12.14
2005	155,055	11.99	3,271	8.89	2.11	159,298	12.15	37,925	22.12	23.81	-4,243	-34,654	9	13.11
2020	293,752	-14.53	16,949	-10.09	5.77	275,154	-19.43	105,478	-14.65	38.33	18,598	-88,529	16	21.52
2021	359,547	22.40	21,543	27.10	5.99	368,244	33.83	137,482	30.34	37.33	-8,697	-115,939	16	21.85
2022	429,930	19.58	24,576	14.08	5.72	455,868	23.80	172,141	25.21	37.76	-25,938	-147,565	14	22.21
2023	441,695	2.74	21,474	-12.62	4.86	454,296	-0.34	167,275	-2.83	36.82	-12,601	-145,801	13	21.07
2024	455,760	3.18	21,788	1.46	4.78	475,232	4.61	186,845	11.70	39.32	-19,472	-165,057	12	22.41
2025	481,642	5.68	23,653	8.56	4.91	484,570	1.96	211,727	13.32	43.69	-2,928	-188,074	11	17.53
Σ93/25	7,348,016		312,188		4.25	7,490,390		2,356,571		31.46	-142,374	-2,044,383	13	23.94
Δ93/25	444,008	1180	22,659	2280	2.27	436,540	909	206,494	3946	32.80			-8	10.26

Elaborado con datos de BANXICO.

Millones US

+Incluye IMMEX

1) Tasa de cobertura

Exportación/Importación 2) % Comercio Total

Peor todavía fue con la firma del TPP-11 pues, si durante el periodo de 25 años antes de su firma, México había acumulado un déficit de -131,036 millones US con los que serían sus 6 nuevos socios, en los primeros 7 años de operación, el déficit para nuestro país fue muy superior: -147,045 millones US pues, nuestro nivel de competitividad era pésimo y sigue siéndolo ya que, de las 140 variables que lo miden, nuestra desventaja se presenta en 122, con especial incidencia en la pésima calidad de las instituciones y sus funcionarios, incapaces de diseñar una estrategia, con programas, proyectos y políticas públicas realistas.

Comparativo de la Competitividad de México con sus nuevos socios del TPP-11

2019 WEF	Australia	Japón	Malasia	México	N. Zelanda	Singapur	Vietnam
Índice general de competitividad	16	6	27	48	19	1	67
1. Calidad de las instituciones	17	19	25	98	3	2	89
Capital social	2	98	30	121	1	15	90
Actuación del sector público	28	13	8	59	11	1	73
Trámites y regulaciones	80	31	5	116	25	1	79
Incidencia de la corrupción	13	18	55	116	2	3	101
Visión a largo plazo	81	28	9	114	45	1	58
2. Infraestructura	29	5	35	54	46	1	77
3. Tecnología de información/comunicación	29	6	33	74	21	5	41
4. Estabilidad macroeconómica	1	42	35	41	1	38	64
5. Salud	17	1	66	60	34	1	71
6. Capacitación	13	28	30	89	10	19	93
7. Eficiencia del mercado	5	6	20	53	3	2	79
8. Eficiencia del mercado laboral	23	16	20	96	5	1	83
Meritocracia e incentivación	15	21	24	102	3	5	82
9. Sistema financiero	13	12	15	64	28	2	60

Estabilidad	12	70	28	30	9	3	101
10. Dimensión del mercado	25	4	24	11	66	27	26
11. Complejidad para los negocios	16	17	18	41	13	14	89
12. Innovación	18	7	30	52	27	13	76
140 variables de competitividad		Ventaja de México en 18			Desventaja de México en 122		

Elaborado con datos del Foro Económico Mundial (WEF)

Conviene señalar que el IMD, recientemente publicó su análisis sobre competitividad de las 65 principales economías del mundo, situando a México en la 55ª posición, muy lejana de sus socios comerciales del T-MEC, saliendo pésimamente clasificado en las cuatro variables que se analizan

Posición Competitiva de los miembros del T-MEC

IMD 2025	General	Desarrollo económico	Instituciones públicas	Ambiente de negocios	Infraestructura
Canadá	11	14	11	13	5
EEUU	13	3	33	19	11
México	55	39	62	54	61

International Institute for Management Development

Sin duda, una evolución verdaderamente negativa propiciada por la adopción de teorías, dogmas y modelos, por personajes que pareciera que nunca han estado del lado de la práctica, en el campo de trabajo, por lo que realizan sus funciones mediante la improvisación y la simulación, dando la impresión de que desconocen la operación real del comercio internacional y, mucho peor, del comercio exterior mexicano.

Funcionarios mexicanos en la Luna agosto 19, 2019 (Click)

Apuntes finales

La reestructuración que actualmente está sufriendo el comercio internacional -por la serie de medidas tomadas por el Presidente Donald Trump- se presenta como una nueva oportunidad para que México se posicione en ese mercado por las ventajas comparativas que tiene en relación con numerosos competidores que acceden al mercado de EEUU.

En este sentido, es necesario diseñar una estrategia específica y realista en relación con Canadá y EEUU, misma que debe considerar aquellos elementos sistémicos que son verdaderos problemas para el desarrollo de México:

- Agua
- Mano de obra calificada
- Energía con estándares internacionales
- Infraestructura
- Delincuencia
- Incertidumbre jurídica.