

**Los hoyos
del
comercio exterior mexicano
Segunda parte**

Mayo 10 de 2025

Los hoyos del comercio exterior mexicano Segunda parte

Adiós inútiles
Paquita la del Barrio

Comentarios

El origen del débil esquema de exportaciones basado en la maquila se explica por varios factores históricos en que, fundamentalmente, se publicó un Decreto de la Industria Maquiladora para regularla, pero, sin programas que la promovieran, deficiencia que se acentuó con la famosa frase del Doctor Jaime Serra Puche proferida, en febrero de 1989, ante los 32 Consejeros Comerciales del IMCE señalando que *la mejor política industrial es la que no existe*.

Afortunadamente, el Lic. Carlos Salinas de Gortari, después de su participación en el Foro de Davos, enmendó esa terrible página con la publicación del Programa Nacional de Modernización de la Industria y el Comercio Exterior, en 1990, mismo que dio origen a la desregulación de sectores clave de la economía mexicana entre los cuales podemos contar el autotransporte federal de carga, de turismo y de pasajeros; patentes y marcas; cogeneración y autoabastecimiento de energía eléctrica; inversión extranjera; medicamentos genéricos y eliminación del control de precios.

Estos elementos convirtieron a México en un país muy competitivo, por lo que estuvo en condiciones óptimas de firmar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el 18 de diciembre de 1992, mismo que entró en vigor el 1º de enero de 1994, después de que se le añadieron los Acuerdos Paralelos relativos a estándares laborales y ecológicos que México debería cumplir.

Este conjunto de desregulaciones y políticas públicas propició que, en el periodo 1989/2001, México tuviera un crecimiento sostenido del PIB Total pues generaron efectos muy positivos de largo plazo al solucionar problemas específicos para la producción competitiva y rentable de bienes en nuestro territorio.

Así, el periodo iniciado por el Lic. Carlos Salinas de Gortari ha sido el único en que ha habido crecimiento económico en los 40 años más recientes, incluyendo al periodo de Ernesto Zedillo en que los beneficios de las reformas de Salinas de Gortari hicieron parecer que Zedillo no era tan mal funcionario público.

Sin embargo, durante la gestión zedillista hubo enormes y múltiples desaciertos que se iniciaron con el “*error de diciembre*” de 1994, provocado por Jaime Serra, mismo que creo la masa histórica más grande de pobres en nuestro país; la creación del FOBAPROA, una deuda que todavía estamos pagando, una terrible devaluación etc.

México: Evolución del PIB y participación en el PIB Mundial 1988-2022

	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
1	5,236	5,642	5,963	6,158	6,520	6,859	7,287	7,640	8,073	8,578	9,063	9,631	10,252	10,582	10,929	11,458	12,214
2	3,072	3,055	3,133	3,584	3,909	4,454	4,907	5,449	4,834	4,415	4,033	4,562	4,888	4,304	4,183	4,446	4,815
3	1,267	1,257	1,599	1,876	2,136	2,072	2,210	2,588	2,498	2,215	2,242	2,197	1,949	1,946	2,077	2,501	2,813
4	1,021	1,026	1,272	1,274	1,404	1,324	1,397	1,602	1,606	1,559	1,650	1,683	1,661	1,641	1,789	2,055	2,418
5	990	1,007	1,194	1,248	1,310	1,154	1,240	1,342	1,417	1,455	1,505	1,495	1,366	1,378	1,500	1,844	2,119
6	900	936	1,169	1,235	1,289	1,053	1,087	1,175	1,313	1,243	1,272	1,254	1,206	1,334	1,466	1,657	1,949
7	509	567	596	613	630	617	580	771	860	958	1,024	1,088	1,147	1,168	1,276	1,577	1,806
8	409	458	575	576	594	579	562	731	851	884	864	678	745	757	722	907	1,069
9	374	439	536	413	492	529	547	614	640	655	634	636	708	739	760	896	1,026
10	320	413	455	399	404	501	531	606	631	589	618	600	655	628	708	729	793
11	319	379	397	348	382	429	528	567	610	570	527	600	599	560	627	11,458	782
12	300	308	327	331	366	393	464	453	451	500	439	498	576	548	524	4,446	722
13	271	301	323	331	356	356	383	378	424	426	429	467	477	494	510	2,501	669
14	264	261	321	324	317	309	353	367	411	423	383	447	418	432	474	2,055	658
15	209	247	290	302	293	284	333	360	400	417	381	411	399	377	425	1,844	657
16	206	246	283	275	283	264	293	343	330	327	334	317	366	334	370	1,657	409
17	202	217	260	272	272	264	288	288	304	303	295	304	331	2,22	2,16	1,87	1,79
18	200	202	258	261	256	249	256	288	292	287	280	290	318	7,544	7,607	6,811	7,270
% Part.	1.12	1.30	1.38	1.57	1.67	1.98	1.93	1.13	1.28	1.55	1.63	1.81	2.08	2.24	5,670	6,237	6,934
1) México	2,364	2,824	3,211	3,782	4,313	5,235	5,458	3,668	4,122	4,905	5,102	5,772	6,736	7,557	36	9	5
2) Mundial	4,114	4,130	4,537	4,666	4,786	4,840	5,121	5,616	5,683	5,580	5,436	5,552	5,665	5,559	34,862	39,034	43,940
1/2 %	-43	-32	-29	-19	-10	8	7	-35	-27	-12	-6	4	19	29			
Σ Mundial	19,029	20,015	22,492	23,513	25,214	25,894	27,837	31,037	31,908	31,817	31,680	32,802	33,896	33,653			

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	13,037	13,815	14,452	14,713	14,449	14,992	15,543	16,197	16,785	17,527	18,238	18,745	19,543	20,612	21,433	21,060	23,315	25,464
2	4,755	4,530	4,515	5,038	5,231	6,034	7,492	8,539	9,625	10,524	11,114	11,227	12,265	13,842	14,732	14,863	17,759	18,100
3	2,848	2,995	3,556	4,577	5,089	5,700	6,157	6,203	5,156	4,850	4,389	4,923	4,867	4,952	5,080	5,049	5,006	4,234
4	2,542	2,754	3,426	3,745	3,408	3,402	3,749	3,529	3,734	3,890	3,358	3,469	3,681	3,966	3,862	3,887	4,263	4,075
5	2,290	2,718	3,102	2,954	2,698	2,647	2,865	2,705	2,812	3,065	2,929	2,704	2,668	2,864	2,869	2,672	3,150	3,386
6	2,198	2,321	2,661	2,930	2,420	2,478	2,660	2,685	2,788	2,857	2,439	2,472	2,653	2,789	2,831	2,707	3,123	3,071
7	1,859	1,950	2,213	2,408	2,198	2,209	2,614	2,464	2,472	2,456	2,104	2,294	2,594	2,713	2,716	2,636	2,957	2,784
8	1,174	1,319	1,474	1,779	1,669	2,138	2,295	2,191	2,288	2,163	1,837	1,877	2,063	2,087	2,001	1,488	1,837	2,215
9	1,154	1,260	1,469	1,696	1,490	1,708	2,047	2,088	2,142	2,049	1,800	1,797	1,961	1,885	1,839	1,648	2,001	2,140
10	935	1,108	1,397	1,632	1,377	1,633	1,823	1,828	1,857	2,039	1,557	1,528	1,650	1,725	1,736	1,896	2,116	2,012
11	892	1,061	1,393	1,553	1,365	1,617	1,793	1,828	1,847	1,806	1,466	1,500	1,624	1,716	1,702	1,476	1,649	1,924
12	877	1,053	1,239	1,224	1,308	1,423	1,514	1,569	1,518	1,484	1,357	1,281	1,575	1,665	1,647	1,361	1,646	1,702
13	834	975	1,173	1,110	999	1,252	1,480	1,326	1,371	1,457	1,235	1,267	1,387	1,421	1,394	1,645	1,811	1,665
14	734	949	1,053	1,056	944	1,144	1,253	1,278	1,355	1,372	1,196	1,233	1,312	1,420	1,387	1,276	1,428	1,444
15	686	781	848	1,047	900	1,058	1,180	1,201	1,274	1,315	1,172	1,078	1,189	1,222	1,258	1,091	1,273	1,401
16	506	734	849	952	871	848	905	919	958	939	864	932	1,015	1,043	1,120	1,063	1,178	1,319
% Part.	1.86	1.92	1.84	1.77	1.52	1.63	1.64	1.63	1.69	1.68	1.59	1.43	1.45	1.41	1.44	1.29	1.32	1.40
1) México	8,085	8,919	9,504	9,895	7,930	9,200	10,124	10,137	10,659	10,846	9,522	8,562	9,249	9,614	10,026	8,533	9,869	10,868
2) Mundial	7,420	7,934	8,837	9,572	8,958	9,680	10,645	10,712	10,882	11,044	10,321	10,345	10,679	11,399	11,522	11,100	12,487	12,884
1/2 %	9	12	8	3	-11	-5	-5	-5	-2	-2	-8	-17	-13	-16	-13	-23	-21	-16
Σ Mundial	47,607	51,575	58,221	63,839	60,489	66,141	73,414	74,805	76,990	79,060	74,829	76,022	80,716	85,690	87,552	84,850	96,294	100,197

Elaborado con datos del FMI Mil millones US Derechos reservados © 2023 % Part = Participación de México en el PIB mundial. PIB Per Cápita Mexicano. 2) Promedio del PIB Per Cápita Mundial 1/2 % Porcentaje del PIB Per Cápita Mexicano sobre el PIB Per Cápita Mundial

En materia de comercio exterior su actuación fue deprimente pues, entre 1994 y 2000, en que había un clima de confort por la entrada en vigor del TLCAN, era prioritario diseñar una estrategia y crear una plataforma exportadora sólida para aprovechar las ventajas previstas en el TLCAN, sin embargo, hubo negligencia enorme y una confusión total ya que, a partir de 1992, esta plataforma se redujo a la creación de una masa enorme e informe de funcionarios en BANCOMEXT para “promover” las exportaciones y la inversión extranjera que, al final de la gestión de Humberto Soto, José Angel Gurría y Enrique Vilatela Riba, en el año 2000, había registrado un incremento de 605 funcionarios, la mayor parte de ellos, recomendados, sin conocimientos del comercio exterior mexicano, por lo que fue imposible que cumpliera con su función de banca de desarrollo pues, BANCOMEXT, se asemejaba más una agencia de empleos para los “cuates”.

BANCOMEXT: Estructura Orgánica

Puesto	1989	1994	1999	2000	1989/2000
Director General	1	1	1	1	0
Coordinador	-	0	1	1	n. a
Director General Adjunto	3	8	7	7	4
Director Ejecutivo	-	22	28	28	n. a

Director de Area	16	66	71	71	55
Gerente	42	152	215	221	179
Subgerente	70	245	380	408	338
Total de funcionarios	132	494	703	737	605
Personal operativo	984	1,256	1,136	1,155	171
Total de empleados	1,116	1,751	1,839	1,892	776
Tasa empleado/funcionario	7.45	2.54	1.61	1.56	-5.89

Elaborado con datos de los Informes y Programas Anuales de BANCOMEXT

Además, sin que aún entrara en vigor el TLCAN, los funcionarios mexicanos, con el Doctor Jaime Serra Puche como “*pionero y maestro del libre comercio*”, negociaron TLC’s con Bolivia, Colombia, Venezuela y Costa Rica, en lugar de definir una estrategia que nos permitiera posicionarnos en el mercado del TLCAN, situación que fue agravada con la firma de TLC’s con otros 48 países. Esto generó una enorme dispersión de esfuerzos y el debilitamiento de nuestras fortalezas, lo que se manifiesta en el creciente número de países con los que registramos un déficit comercial.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2024			Σ 1993/2024		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	79	111	41	108	149	39	114	153
Valor	-11,893	-3,806	-15,699	-92,048	-209,387	-301,405	-1,265,563	-2,167,111	-3,432,674
% déficit	76	24	100	31	69	100	37	63	100

Esta caótica situación fue empeorada aún más, con una desgravación arancelaria incoherente y unilateral que facilitó el acceso de productos de cualquier origen a nuestro mercado, hecho que Canadá y EEUU han considerado extraordinariamente tóxico, especialmente con China y el resto de países de Asia, situación que yo también señalé como sumamente negativa, pero, que el Secretario de Economía, Lic. Ildefonso Guajardo no lo consideró así y, por el contrario, la consideró *sana ya que, entre el 60% y el 70% de esa importación era de insumos que se incorporaban a los productos de exportación que enviábamos a Canadá y EEUU*, pero, por eso mismo, *nuestros socios del TLCAN nos acusan de convertirnos en el patio trasero por el cual entran a su mercado los productos asiáticos.*

Acuerdos históricos *Voces México (vocesmexico.com)* octubre 10 de 2018

En este contexto, el TTP-11 ha sido el TLC más dañino para México ya que, en el periodo 1993/2017, registramos un déficit creciente que totalizó -131,036 millones US, como consecuencia de la nula competitividad de México frente a esos 6 países pues, de las 140 variables que la miden, nuestro país sólo tenía ventaja en 18 y total desventaja en 122.

México; Balanza Comercial con TPP-11 Enero – Diciembre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	TPP-11	Δ%	% 1	Total	Δ%	TPP-11	Δ%	% 1	Total	TPP-11	%	%
1993	51,886		195		0.38	65,367		740		1.13	-13,481	-545	26	0.80
1994	60,882	17.34	135	-30.77	0.22	79,346	21.39	1,059	43.11	1.33	-18,464	-924	13	0.67
1995	79,542	30.65	257	90.37	0.32	72,453	-8.69	908	-14.26	1.25	7,089	-651	28	0.77
2011	349,433	17.07	1,767	13.12	0.51	350,843	16.37	9,187	5.45	2.62	-1,410	-7,420	19	1.56
2012	370,770	6.11	2,203	24.67	0.59	370,752	5.67	8,530	-7.15	2.30	18	-6,327	26	1.45

2013	380,015	2.49	1,963	-10.89	0.52	381,210	2.82	9,210	7.97	2.42	-1,195	-7,247	21	1.47
2014	396,914	4.45	2,008	2.29	0.51	399,984	4.92	10,756	16.79	2.69	-3,070	-8,748	19	1.60
2015	380,556	-4.12	1,971	-1.84	0.52	395,254	-1.18	13,431	24.87	3.40	-14,698	-11,460	15	1.99
2016	373,954	-1.73	3,272	66.01	0.87	387,088	-2.07	14,344	6.80	3.71	-13,134	-11,072	23	2.31
2017	409,433	9.49	3,214	-1.77	0.78	420,395	8.60	14,612	1.87	3.48	-10,962	-11,398	22	2.15
Σ93/24	5,707,982		28,195		0.49	5,872,503		159,231		2.71	-164,521	-131,036	18	1.59
Δ93/24	357,547	689	3,019	1,548	0.40	355,028	543	13,872	1,875	2.35	2,519	-10,853	-4	1.35

Elaborado con datos de BANXICO. Millones US 1) Porcentaje de participación *Incluye IMMEX 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total. TPP-11= Australia, Brunéi, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y Vietnam

Funcionarios mexicanos en la luna

<https://vocesmexico.com/opinion/funcionarios-mexicanos-en-la-luna/>

A pesar de los antecedentes históricos tan negativos con ese bloque, el Secretario de Economía, Bruno Ferrari y su Subsecretario de Comercio Exterior, Francisco de Rosenzweig, insistieron iniciar las negociaciones con el TPP-11, situación que también fue apoyada por numerosos funcionarios y diplomáticos mexicanos acreditados en Asia que hablaban del enorme dinamismo del comercio exterior de México con la región, sin que hubiera el menor asomo de inteligencia comercial, o simplemente inteligencia, que tomara en cuenta la estructura del intercambio con esos países pues, el dinamismo era debido a la creciente importación procedente esa región, lo que generó un enorme déficit para México.

El siguiente Secretario de Economía, Ildefonso Guajardo también señaló que era muy necesaria nuestra presencia en ese esquema de integración ... pues si EEUU estaba participando en esa negociación y era nuestro principal socio comercial, deberíamos estar ahí para defender los intereses de México.

México y el TPP-11. Tradicional torpeza, irresponsabilidad y frivolidad

2025 Mar 23 México y el TTP-11: Tradicional Torpeza, Irresponsabilidad y Frivolidad. Arnulfo R. Gómez. (inep.org)

Lo paradójico del caso es que, cuando EEUU se retiró de las negociaciones señalando que la firma del TPP-11 era negativa ya que daría acceso preferencial a los productos asiáticos al bloque del TLCAN, los altísimos funcionarios mexicanos decidieron mantenerse en la negociación porque “mucho se había trabajado y logrado”, sin embargo, los resultados de los primeros 7 años de vigencia del acuerdo nos dicen todo lo contrario ya que han sido muy negativos pues, el crecimiento del déficit comercial de Mexico con esos países en ese reducido periodo fue enorme llegando a -147,045 millones US, superior en -16,009 millones US y equivalente al 112% de los 25 años anteriores.

México: Balanza Comercial con TPP-11 Enero – Diciembre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	TPP-11	Δ%	% 1	Total	Δ%	TPP-11	Δ%	% 1	Total	TPP-11	%	%
2018	450,713	10.08	3,045	-5.26	0.68	464,302	10.44	16,095	10.15	3.47	-13,589	-13,050	19	2.09
2019	460,604	2.19	2,498	-17.96	0.54	455,242	-1.95	20,098	24.87	4.41	5,362	-17,600	12	2.47
2020	417,171	-9.43	2,211	-11.49	0.53	382,986	-15.87	19,782	-1.57	5.17	34,185	-17,571	11	2.75
2021	494,949	18.64	2,481	12.21	0.50	505,703	32.04	23,740	20.01	4.69	-10,754	-21,259	10	2.62
2022	577,735	16.73	3,344	34.78	0.58	604,615	19.56	28,218	18.86	4.67	-26,880	-24,874	12	2.67

2023	593,012	2.64	3,312	-0.96	0.56	598,475	-1.02	27,891	-1.16	4.66	-5,463	-24,579	12	2.62
2024	617,100	4.06	3,587	8.3	0.58	625,312	4.48	31,699	13.65	5.07	-8,212	-28,112	11	2.84
Σ18/24	3,611,284		20,478		0.57	3,636,635		167,523	4.61	4.61	-25,351	-147,045	12	2.59
Δ18/24	166,387	36.92	542	17.80	-10.00	161,010	34.68	15,604	96.95	1.60	5,377	-15,062	-8	0.75

Elaborado con datos de BANXICO. Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura =

Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total *Incluye IMMEX

TPP-11= Australia, Brunéi, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y Vietnam

Apuntes finales

En los 34 años más recientes, la pésima “*estrategia*” de comercio exterior de México ha estado basada en un liberalismo dogmático y la firma compulsiva de Tratados de Libre Comercio con 52 países, adicionales a los socios del TLCAN original y, a pesar de los resultados tan negativos, actualmente todavía se piensa en la firma de otros TLC’s.

TLC México y Corea: Rollo mareador, objetivos banales y resultados fatales junio 13, 2022

El fracaso de este proceso ha sido originado por la improvisación y simulación que caracteriza a los dirigentes de nuestro comercio exterior, provocando la ausencia de acciones inteligentes, lógicas y complementarias que permitan mayor competitividad y la adaptación al nuevo marco que regula las relaciones con esos 54 países. Así mismo, hay que señalar que la adopción de una desgravación arancelaria ilógica y unilateral, ha generado una competencia desleal para la planta productiva nacional pues, eso ha permitido el ingreso de numerosos productos e insumos de otros países que producen bienes con un marco sistémico más competitivo.

La importación mexicana de los 40 principales productos nos dice, claramente, los serios problemas que padece el sector productivo nacional pues, de ese universo, 27 de ellos son mayormente insumos importados y utilizados para poder “*exportar*” en un nivel competitivo debido a que, la pésima calidad de las instituciones públicas y sus funcionarios ha impedido diseñar una “*estrategia*” realista, provocando enormes hoyos en la planta productiva nacional que, crecientemente, tiene que importar insumos para poder maquilar o meramente ensamblar para “*reexportar*” con reducido y decreciente valor agregado nacional.

Desgraciadamente, el empresariado mexicano tampoco ha podido presentar un proyecto que ayude a subsanar las deficiencias generadas por las acciones gubernamentales, con una estrategia que defina políticas públicas realistas a fin de mejorar el marco sistémico y peor, aberrantemente, se ha sumado a la “*necesidad*” de negociar TLC’s adicionales.

Esta penosa situación sólo podrá ser superada con el diseño de una estrategia realista, lejos de los modelos, teorías y dogmas que han prevalecido en la conducción de nuestro comercio exterior, a base de improvisación y simulación debido al desconocimiento de su operación real, así como la del comercio internacional por parte de nuestros altísimos funcionarios.