

México.
Fallida Integración Profunda
con la
Alianza del Pacífico

Septiembre 1° de 2025
arnulforgomez@outlook.com

México. Fallida Integración Profunda con la Alianza del Pacífico

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*

Anónimo

Después de un periodo de cambio estructural y un proceso de desregulación de sectores en la economía, México continuó con un periodo de apertura comercial que inició con su ingreso al GATT en 1986.

Dicho proceso siguió con la adhesión a la Asian Pacific Economic Cooperation (APEC) en 1993, a la Organización de Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) en 1994, y culminó, en el mismo año, con la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

El TLCAN había sido firmado en 1992 y, a través del mismo, se logró el acceso preferencial al mercado más grande del mundo; sin embargo, sólo entró en vigor el 1º de enero de 1994 después de la negociación de los Acuerdos paralelos en materia ambiental y estándares laborales pues, el bajo nivel de México en ambos elementos, podía generar una importante migración de empresas canadienses y norteamericanas debido a que la laxitud de las leyes en nuestro territorio, representaba una competencia desleal para ambos países y también podrían convertir a México en un basurero.

En ese periodo, México, también negoció la firma de TLC's con Bolivia, Colombia, Venezuela y Costa Rica, mismos que entraron en vigor en 1995. A este proceso inicial siguió la firma compulsiva de numerosos TLC's hasta completar un total de 54 países en el año de 2017 de los cuales, prácticamente sólo subsisten acuerdos con 52 países.

La base de este proceso de firma de TLC's fue el **Programa de modernización de la industria y el comercio exterior 1990-1994** que buscaba la ordenada e inteligente internacionalización de la industria mexicana mediante su adecuada inserción en el proceso globalizador a través de la promoción de las exportaciones; la creación de una cultura de exportación; la consolidación de la presencia de México en los mercados externos y el reforzamiento de las negociaciones comerciales para lograr un mejor acceso de los productos mexicanos en los principales mercados del mundo.

Tratados de Libre Comercio

	Año	Países
1. TLCAN	1994	Canadá y EEUU
2. Bolivia	1995	Bolivia**
3. Grupo de los 3	1995	Colombia y Venezuela*
4. Costa Rica	1995	Costa Rica
5. Nicaragua	1998	Nicaragua
6. Chile	1999	Chile
7. TLCUEM (28) Unión Europea	1999	Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Finlandia, Francia, Grecia, Holanda, Irlanda, Italia, Luxemburgo, Portugal, Reino Unido*** y Suecia (15 países)

Nuevos miembros	2004 2007 2013 2023	Chipre, Eslovaquia, Eslovenia, Estonia, Hungría, Letonia, Lituania, Malta y, Polonia (9 países) República Checa Bulgaria y Rumania (2 países) Croacia
8. Israel	2000	Israel
9. Triángulo Norte	2000	El Salvador, Guatemala y Honduras
10. AELC/EFTA	2001	Islandia, Liechtenstein, Noruega y Suiza
11. Uruguay	2002	Uruguay
12. Japón	2005	Japón
13. Perú	2011	Perú
14. Panamá	2014	Panamá
15. TPP-11	2017	Australia, Brunéi, Malasia, Nueva Zelanda, Singapur y Vietnam
Total		54 países
Total mundial		182 países

* Abandonó el G3 en noviembre de 2006 ** Abandonó en mayo de 2010

*** Abandonó la Unión Europea en 2021 pero se mantiene un Acuerdo de Continuidad

Comentarios.

La firma del TLCAN fue resultado del proceso de globalización mundial y de la evolución lógica que se había venido desarrollando a través de los intercambios con Canadá y EEUU, en los que privaban elementos que permitían pensar en un desarrollo de los tres países con base en una integración comercial y productiva que, en los primeros años de su vigencia, dio resultados muy positivos debido a la competitividad que se había logrado a través del marco sistémico de la economía mexicana, a las ventajas comparativas de nuestro país, a la incipiente complementariedad manufacturera que se había desarrollado a través de la maquila, a la asimetría y cercanía geográfica entre los tres países, sin embargo, no hubo una estrategia específica para desarrollar la relación sana a fin de aprovechar esas ventajas y los beneficios negociados, así como tampoco desarrollar ventajas competitivas.

Pareciera que, para nuestros altísimos funcionarios, la firma del TLCAN era suficiente, sin que hubiera una instrumentación lógica e inteligente de tal manera que, en un principio, hubo un incremento de la proporción de las exportaciones mexicanas al TLCAN, que pasaron de 85.71%, en 1993, para 2000 alcanzó 90.74% y en 2024 86.12%.

En el caso de las importaciones procedentes del TLCAN, la situación fue muy diferente pues, del 71.00% de 1993, pasaron a 77.43% en 1996, sin embargo, para 2024, el porcentaje se redujo a solo 49.78%, lo que nos habla de una deficiente integración comercial y productiva entre Canadá, EEUU y México.

México: Balanza Comercial con T-MEC Enero – Diciembre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	% I	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	% I	Total	T-MEC	%	%
1993	51,886		44,474		85.71	65,367		46,470		71.09	-13,481	-1,996	96	77.56
1994	60,882	17.34	53,138	19.48	87.28	79,346	21.39	56,455	21.49	71.15	-18,464	-3,317	94	64.85
1995	79,542	30.65	68,261	28.46	85.82	72,453	-8.69	55,277	-2.09	76.29	7,089	12,984	123	81.28
1996	96,000	20.69	82,742	21.21	86.19	89,469	23.49	69,280	25.33	77.43	6,531	13,462	119	81.97
1997	110,431	15.03	96,534	16.67	87.42	109,808	22.73	83,970	21.20	76.47	623	12,564	115	81.96
1998	117,539	6.44	104,521	8.27	88.92	125,373	14.17	95,549	13.79	76.21	-7,834	8,972	109	82.36
1999	136,362	16.01	122,573	17.27	89.89	141,975	13.24	108,216	13.26	76.22	-5,613	14,357	113	82.92
2000	166,121	21.82	150,740	22.98	90.74	174,458	22.88	131,551	21.56	75.41	-8,337	19,189	115	82.89

2015	380,556	-4.12	319,414	-2.94	83.93	395,254	-1.18	196,761	-4.17	49.78	-14,698	122,653	162	66.53
2016	373,954	-1.73	313,013	-2.00	83.70	387,088	-2.07	189,150	-3.87	48.86	-13,134	123,863	165	65.98
2017	409,433	9.49	338,229	8.06	82.61	420,395	8.60	204,343	8.03	48.61	-10,962	133,886	166	65.38
2018	450,713	10.08	372,361	10.09	82.62	464,302	10.44	226,600	10.89	48.80	-13,589	145,761	164	65.46
2019	460,604	2.19	385,083	3.42	83.60	455,242	-1.95	215,565	-4.87	47.35	5,362	169,518	179	65.58
2020	417,171	-9.43	349,840	-9.15	83.86	382,986	-15.87	176,088	-18.31	45.98	34,185	173,752	199	65.73
2021	494,949	18.64	412,060	17.79	83.25	505,703	32.04	232,233	31.88	45.92	-10,754	179,827	177	64.39
2022	577,735	16.73	488,170	18.47	84.50	604,615	19.56	278,221	19.80	46.02	-26,880	209,949	175	64.82
2023	593,012	2.64	508,186	4.10	85.70	598,475	-1.02	268,561	-3.47	44.87	-5,463	239,625	189	65.19
2024	617,100	4.06	531,476	4.58	86.12	625,312	4.48	263,808	-1.77	42.19	-8,212	267,668	201	64.01
Σ93/24	9,319,266		7,885,111		84.61	9,509,138		4,978,173		52.35	-189,872	2,906,938	158	68.22
Δ93/24	565,214	1,089	487,002	1,095	0.41	559,945	857	217,338	468	-28.90			106	-13.55

Elaborado con datos de BANXICO. 1) Porcentaje de participación 2) Porcentaje del comercio total 3) Tasa de cobertura = Exportación/Importación Millones US *Incluye IMMEX

Enorme ligereza ante graves problemas de exportación

<https://monitorfinanciero.com.mx/mexico-enorme-ligereza-ante-graves-problemas-de-exportacion-arnulfo-r-gomez/> (Click)

La evolución de nuestro comercio exterior con el resto de los países pareciera que también obedeció más a un liberalismo dogmático que a una estrategia lógica e inteligente que tuviera como base prioridades definidas en función de la estructura de la planta productiva nacional, así como de sus fortalezas y debilidades, del nivel de competitividad de la planta productiva nacional y la de las economías de esos países, de la complementariedad y de la asimetría de las economías correspondientes.

La firma compulsiva de TLC's con 52 países adicionales, fue agravada con la adopción de una desgravación arancelaria unilateral que, en el periodo 1993-2024, generó un déficit comercial enorme y con mayor número de países pasando de 109 a 151.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2023			Σ 1993/2023		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	77	109	40	107	147	39	112	151
Valor	-11,893	-3,781	-15,674	-85,773	-169,011	-254,783	-1,308,795	-2,076,981	-3,385,776
% déficit	76	24	100	34	66	100	39	61	100

México: empresariado con la mesa puesta

<https://monitorfinanciero.com.mx/mexico-empresariado-con-la-mesa-puesta-arnulfo-r-gomez/> (Click)

Con Chile, Colombia y Perú, por lo que parecía una relación muy ventajosa para México, caracterizada por un superávit creciente que, en el periodo 1993/2011, alcanzó la cifra de 54,435 millones US, se firmó la Alianza del Pacífico, buscando una “Integración Profunda”.

México: Balanza Comercial con Alianza del Pacífico Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Al. Pac.	%	%
1993	51,886		533		1.03	65,367		384		0.59	-13,481	149	139	0.78
1994	60,882	17.34	620	16.32	1.02	79,346	21.39	562	46.35	0.71	-18,464	58	110	0.65

1995	79,542	30.65	1,122	80.97	1.41	72,453	-8.69	350	-37.72	0.48	7,089	772	321	0.97
1996	96,000	20.69	1,338	19.25	1.39	89,469	23.49	385	10.00	0.43	6,531	953	348	0.93
1997	110,431	15.03	1,593	19.06	1.44	109,808	22.73	638	65.71	0.58	623	955	250	1.01
1998	117,539	6.44	1,270	-20.28	1.08	125,373	14.17	846	32.60	0.67	-7,834	424	150	0.87
1999	136,362	16.01	912	-28.19	0.67	141,975	13.24	1,084	28.13	0.76	-5,613	-172	84	0.72
2000	166,121	21.82	1,103	20.94	0.66	174,458	22.88	1,344	23.99	0.77	-8,337	-241	82	0.72
2001	158,780	-4.42	1,053	-4.53	0.66	168,396	-3.47	1,460	8.63	0.87	-9,616	-407	72	0.77
2002	161,046	1.43	1,213	15.19	0.75	168,679	0.17	1,514	3.70	0.90	-7,633	-301	80	0.83
2003	164,766	2.31	1,237	1.98	0.75	170,546	1.11	1,619	6.94	0.95	-5,780	-382	76	0.85
2004	187,999	14.10	1,482	19.81	0.79	196,810	15.40	2,381	47.07	1.21	-8,811	-899	62	1.00
2005	214,233	13.95	2,561	72.81	1.20	221,820	12.71	2,874	20.71	1.30	-7,587	-313	89	1.25
2006	249,925	16.66	3,570	39.40	1.43	256,058	15.44	3,684	28.18	1.44	-6,133	-114	97	1.43
2007	271,875	8.78	4,790	34.17	1.76	281,949	10.11	3,741	1.55	1.33	-10,074	1,049	128	1.54
2008	291,343	7.16	5,799	21.06	1.99	308,603	9.45	4,090	9.33	1.33	-17,260	1,709	142	1.65
2009	229,704	-21.16	4,126	-28.85	1.80	234,385	-24.05	2,625	-35.82	1.12	-4,681	1,501	157	1.45
2010	298,473	29.94	6,594	59.82	2.21	301,482	28.63	3,084	17.49	1.02	-3,009	3,510	214	1.61
2011	349,433	17.07	8,991	36.35	2.57	350,843	16.37	3,508	13.75	1.00	-1,410	5,483	256	1.78
Σ93/11	3,396,340		49,907		1.60	3,517,820		36,173		0.91	-121,480	54,435	138	1.23
Δ93/11	297,547	573	8,458	1,587	1.54	285,476	437	3,124	814	0.41	12,071	5,334	117	1.00

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura=

Exportación/Importación

Así, en el año 2012, primer año de vigencia de la Alianza del Pacífico, la exportación mexicana alcanzó la cifra récord de 9,372 millones US, pero, paradójicamente, a partir de ese año se fue deteriorando para que, en 2024, sólo fuera de 5,536 millones US, con una pérdida neta de -3,856 millones US; por el contrario, las importaciones pasaron de 2,820 a 5,873 millones US, lo que representó un incremento de 3,063 millones US y el superávit que en 2012 fue de 6,552 millones US, se transformó en un déficit para México de -323 y -337 millones US, en 2023 y 2024.

También es importante señalar que, de una tasa de cobertura positiva de 332% en el año 2012, para el 2024, la tasa se redujo a sólo 94%, ya que la exportación mexicana a la Alianza del Pacífico que, en el año 2012, representaba el 2.53% del total, en 2024 ya sólo representó el 0.9%; en tanto que el comercio bilateral con el bloque pasó de representar el 1.64% de nuestro comercio en 2012, a 0.92% para el 2024.

México: Balanza Comercial con Alianza del Pacífico Enero – Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Al. Pac.	%	%
2012	370,770	6.11	9,372	4.24	2.53	370,752	5.67	2,820	-19.61	0.76	18	6,552	332	1.64
2013	380,015	2.49	8,590	-8.34	2.26	381,210	2.82	2,935	4.08	0.77	-1,195	5,655	293	1.51
2014	396,914	4.45	8,612	0.26	2.17	399,984	4.92	3,438	17.14	0.86	-3,070	5,174	250	1.51
2015	380,556	-4.12	7,180	-16.63	1.89	395,254	-1.18	3,084	-10.30	0.78	-14,698	4,096	233	1.32
2016	373,954	-1.73	6,216	-13.43	1.66	387,088	-2.07	2,989	-3.08	0.77	-13,134	3,227	208	1.21
2017	409,433	9.49	6,479	4.23	1.58	420,395	8.60	3,725	24.62	0.89	-10,962	2,754	174	1.23
2018	450,713	10.08	7,269	12.19	1.61	464,302	10.44	3,918	5.18	0.84	-13,589	3,351	186	1.22
2019	460,604	2.19	6,591	-9.33	1.43	455,242	-1.95	3,773	-3.70	0.83	5,362	2,818	175	1.13
2020	417,171	-9.43	5,127	-22.21	1.23	382,986	-15.87	2,845	-24.60	0.74	34,185	2,282	180	1.00
2021	494,949	18.64	7,072	37.94	1.43	505,703	32.04	4,235	48.86	0.84	-10,754	2,837	167	1.13
2022	577,735	16.73	7,213	1.99	1.25	604,615	19.56	5,258	24.16	0.87	-26,880	1,955	137	1.05
2023	593,012	2.64	5,480	-24.03	0.92	598,475	-1.02	5,803	10.37	0.97	-5,463	-323	94	0.95
2024	617,100	4.06	5,536	1.02	0.90	625,312	4.48	5,873	1.21	0.94	-8,212	-337	94	0.92
Σ12/24	5,922,926		90,737		1.53	5,991,318		50,696		0.85	-68,392	40,041	179	1.21
Δ12/24	246,330	66	-3,836	-41	-1.63	254,560	69	3,053	108	0.18			-238	-0.72

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura =

Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total. Alianza del Pacífico: Chile, Colombia y Perú

Arnulfo R. Gómez

Esta situación verdaderamente negativa con la Alianza del Pacífico fue superada por la firma del TPP-11, el peor acuerdo que los altísimos funcionarios mexicanos han firmado, a pesar de la oposición de múltiples sectores de la economía mexicana, situación que describo en el siguiente vínculo.

[Funcionarios mexicanos en la Luna](#) agosto 19, 2019 (Click)

Apuntes finales

Las reformas realizadas en el marco sistémico a fines de los 80's y principios de los 90's, mediante un proceso de desregulación, generaron gran dinamismo de la economía y el comercio exterior mexicano en el periodo 1994/2000, sin embargo, la ausencia de políticas públicas durante el sexenio de Ernesto Zedillo, generó un agotamiento de los beneficios de las reformas antes señaladas y, a partir del año 2001, el comercio exterior mexicano perdió dinamismo pues careció de una estrategia que fue sustituida por gran simulación y mayor improvisación, aplicando esquemas y dogmas que han reportado reducidos beneficios al desarrollo económico de México.

En el periodo 2001-2024, la economía mexicana medida por su PIB Total cayó del 8° al 13° lugar en tanto que, su PIB Per Cápita lo hizo de la 47ª a la 70ª posición, habiendo sido superado en esta última variable por Panamá, Costa Rica y Chile que ocuparon el 60°, el 61° y el 66° en 2024.

El panorama tan difícil que ya se presentaba para México en relación con el intercambio comercial con la Alianza del Pacífico, se ha consolidado y sólo se puede decir que es resultado de un manejo inadecuado del comercio exterior mexicano en los 33 años más recientes, en los que ha prevalecido la carencia de una estrategia integral de comercio exterior.

[México: panorama desolador con la Alianza del Pacífico](#) 7 mayo 7, 2024 (Click)

Sin duda alguna, mucho se tendrá que trabajar para poder revertir una situación tan difícil como la que se presenta, aún con países con menor grado de desarrollo relativo.