

**Resumen de Actividades
de la
Consejería Comercial de México**

para

**Quebec y las Provincias Marítimas
de
Canadá con sede en Montreal**

1990/08/13 a 1993/12/31

Banco Nacional de Comercio Exterior

BANCOMEXT

arnulforgomez@outlook.com

Resumen de Actividades de la Consejería Comercial de México para Quebec y Provincias Marítimas de Canadá. 1990//08/13 a 1993/12/31

Introducción.-

Las actividades y logros que a continuación se describen, se realizaron en sólo 3 años y 4 meses a partir de la apertura de la Consejería Comercial de México, en una Región canadiense que únicamente cuenta con 8 millones de habitantes y, hacia la cual, se registró un creciente volumen de exportaciones mexicanas mediante la concreción de numerosos Proyectos de Exportación y Proyectos de Desarrollo de Proveedores. En 1989 nuestras exportaciones a ese mercado eran de únicamente 226.5 millones CDN, en tanto que, en 1993, éstas fueron de 637 millones CDN. Conviene señalar que, en materia de inversión extranjera, durante ese período se concretaron 66 proyectos de inversión en México y quedaron en cartera para su promoción y concreción, 31 proyectos, totalizando más de 500 millones US, que equivalen al 2% de la inversión extranjera recibida en nuestro país en el período 1988-1994.

Teniendo en cuenta el gran prestigio que México gozaba en esa época, para el establecimiento de las oficinas de la Consejería Comercial en el Edificio McGill, el más moderno de Montreal, el Consejero Comercial negoció y logró la concesión de un año de renta gratuita por 60,000 CDN dólares, así como 25,000 CDN dólares para gastos de instalación.

Inteligencia Comercial.-

Actividad que se inició con reuniones con las principales empresas canadienses para conocer el esquema de negociación del Acuerdo de Libre Comercio Canadá-EEUU, experiencia que determinó la adopción del mismo sistema de asesoría en México denominado **Cuarto de Junto**; y se continuó con la recuperación de los trabajos y estudios realizados por Canadá para la firma del Acuerdo de Libre Comercio con los Estados Unidos. Dichos trabajos fueron ampliamente difundidos entre los organismos gubernamentales y el empresariado mexicanos, a fin de dar a conocer la estructura de la planta productiva canadiense y norteamericana, las barreras arancelarias y no arancelarias, la posición de ambos países en dichas negociaciones, los resultados de dichas negociaciones, así como los programas canadienses establecidos para adaptarse a las condiciones creadas por el ALC Canadá-EEUU; así como el Programme d'action Quebec Mexique diseñado por el Gobierno de la Provincia de Quebec para orientar y financiar a las empresas quebequenses sobre las oportunidades que se presentan en el mercado mexicano de acuerdo con el nuevo marco creado por el TLCAN. **(Anexo I)**

Las actividades de inteligencia comercial abarcaron los sectores de competitividad, fiscalidad, ecología, energía, siderurgia; cerveza, vinos y licores; industria farmacéutica, genética animal, industria de lácteos, patentes, marcas, inversión extranjera, transferencia de tecnología, normalización, instituciones financieras, transporte aéreo, pesca; prácticas desleales, aplicación de impuestos antidumping y cuotas compensatorias a terceros países, entre muchos otros, así como la información que sirvió de base para reformar el **Padrón de Importadores de México**, para la **creación del Instituto Mexicano para la Propiedad Industrial y para la aplicación de multas en el sector pesquero.**

Proyectos Prioritarios.-

Proyecto de Promoción de Textiles y Confección.-

Sector en el cual las dificultades para lograr tener fuentes seguras de suministro de productos y con calidad adecuada, obligaron a trabajar bajo el esquema de Desarrollo de Proveedores y a promover la inversión extranjera.

Promoción de exportaciones. - En el esquema de desarrollo de proveedores se lograron los siguientes resultados:

- Venta inicial de Operadora Guantero de 70,000 docenas de Magic Glove (700,000 US)
- Lader, S. A., venta inicial de 300,000 US de abrigos
- Exclusivas Carpi venta inicial de 150,000 US de sweaters.
- Grupo Synkro firmó contrato de suministro de medias y pantimedias con Doris Hosiery Mills Ltd., con valor anual de 1.2 millones US
- Qualytel de Puebla inició ventas de t-shirts a la empresa canadiense Queenswear. No se dispone de la información respecto al monto de la operación.

Inversiones en el sector.- Numerosas empresas optaron por establecerse en nuestro país, debido a las posibilidades que presentaba el mercado, las ventajas que aportaba el producir en México y la perspectiva de exportación hacia Canadá, EEUU y otros países.

- **Confections Paolo** estableció una sociedad en Santa Ana Chiautempan, a fin de fabricar ropa para niño con una inversión inicial de 180,000 US.
- **Travelway** estableció una planta de fabricación de t-shirts en la ciudad de Puebla que, posteriormente, fue ampliada para fabricar gorras para base ball. Su inversión total fue de 750,000 US.
- **Claire Bell** estableció una planta para fabricar ropa para niño en la ciudad de Zacatecas, con una inversión inicial de 500,000 US.
- **Marlan** estableció oficinas en las ciudades de México y Guadalajara, a fin de dar asesoría a empresas canadienses interesadas en importar textiles y confección de nuestro país, actuando como agente de las mismas. Su inversión inicial fue de 100,000 US
- **Conformex** estableció una planta en la ciudad de Puebla, para fabricar cojines. Su inversión inicial fue de 100,000 US.
- **C. S. Brooks** se asoció con la familia Esnal (dueños de almacenes Blanco), a fin de establecer una planta para fabricar hilo algodón-poliéster en la ciudad de Querétaro. El principal mercado de su producto será Canadá y los Estados Unidos. Su inversión inicial fue de 20 millones US
- **Confections Medroc** estableció su planta maquiladora de pantalones en la ciudad de Reynosa, Tamps., con una inversión inicial de 500,000 US. Posteriormente, esta empresa se asoció con Marlan.
- **J. C. Kids** abrió sus oficinas en la ciudad de México, a fin de apoyar su proyecto de comercialización de productos canadienses en México e iniciar la fabricación y exportación de ropa para niños a Canadá. El monto de su inversión no está disponible.
- **Tetu International** anunció su decisión de establecer una planta para la fabricación de calcetines en la ciudad de Puebla, con una inversión inicial de 1.0 millón US.
- **Nalpac** inició el estudio para instalarse en nuestro país, a fin de fabricar telas para el mercado nacional e internacional. Su inversión se estima en 10 millones de US.

Proyecto de Promoción de Calzado.-

Sector en el cual la desconfianza del importador canadiense en el exportador mexicano presentó el mayor obstáculo para su implantación; sin embargo, el esquema de Desarrollo de Proveedores permitió iniciar exportaciones mexicanas hacia este mercado. Algunos de los logros son los siguientes:

- CEMA-SUISSE inició la importación de calzado mexicano con 1 millón US en 1992

- Calzado Sandak estableció negociaciones para exportar calzado a la empresa Zellers
- Calzado Dione realizó negociaciones con la empresa Studio Thomas Wallace, a fin de iniciar la exportación de uppers de zapatilla para dama
- Distribuidora Flexi inició negociaciones con la importante cadena de tiendas Yellow
- Las empresas Coloso y Del Río iniciaron negociaciones con la empresa Goedike Import, a fin de establecer un programa de suministro de calzado para niño.

Proyecto de Promoción de Productos Agropecuarios.-

Promoción de exportaciones. - Las múltiples dificultades que se enfrentaron para lograr proveedores confiables en este sector, obligaron a reorientar el enfoque de este proyecto prioritario de tal manera que se alcanzaron logros importantes a través del esquema de Desarrollo de Proveedores con ajo, cebolla, melón, mango, aguacate destacando:

- **Citrosol** inició exportaciones de jugo de naranja al mercado canadiense, con valor de 100,000 US anuales.
- **Dulces Montes, Riccolino y El Cerezo** quienes, en contacto con la empresa Culinar, iniciaron exportaciones de dulces al mercado canadiense.
- **Frexport** estableció un programa de suministro de fresa congelada con la empresa Culinar, por un monto de 1,8 millón US en el primer año (3 millones de libras)

Inversiones en el sector.- Debido al cambio de enfoque del proyecto por la dificultad que presentó la exportación en sí, se logró que numerosas empresas canadiense del sector se establecieron en México, algunas de ellas, con objeto de llevar a cabo alianzas estratégicas para ubicarse adecuadamente en el mercado mexicano:

- **Grupo Projama.** Empresa quebequense que realizó varias inversiones en el estado de Sonora, y quien en 6 meses de operación alcanzó exportaciones de 276,000 US, con una inversión de 250,000 US. Posteriormente su inversión se incrementó para alcanzar la suma de 1.2 millones US. Su programa de exportación para la temporada 1993-94 fue de 200,000 cajas de tomate y pepino tipo europeo.
- **EDAQ (ELEVAGE D'ANIMAUX DU QUEBEC)**, quien inició la exportación de animales pie de cría a nuestro país y, posteriormente, se implantó en el Estado de México, con su tecnología de genética animal. Su inversión inicial fue de 600,000 US.
- **JEFO Imports**, empresa dedicada a la fabricación de suplementos alimenticios para animales mejorados, decidió establecerse en la ciudad de Toluca, cerca de su principal mercado que lo representa la empresa EDAQ.
- **Soleno**, empresa fabricante de drenes y sistemas de drenaje que inició su establecimiento en nuestro país, mediante una inversión de 350,000 US, Dado el mercado tan grande que existe en México, por los problemas de salinidad en superficies de riego y por exceso de agua en otras regiones, la empresa decidió establecer su planta de fabricación de drenes en Ciudad Obregón, Son., con una inversión inicial de 2.0 millones US.

- **Lizotte Consultants**, empresa consultora de la provincia de New Brunswick también especializada en sistemas de drenaje, realizó una inversión en México por un monto de 400,000 US.
- **Copeaux Malenfant**, empresa fabricante de astillas de madera para la fabricación de aglomerados y papel. Se estableció en México con una inversión de 4.0 millones US.
- **Laboratorios Ultrateck**, empresa fabricante de productos orgánicos para uso veterinario y agrícola, se estableció en el Estado de Veracruz, a fin de producir en México estos productos, teniendo como materia prima la yuca.

Proyecto de Promoción de Inversión Extranjera

En la promoción de los proyectos prioritarios de la Consejería, continuamente se enfrentó el problema de falta de oferta mexicana, por lo que, una vez despertado el interés de la empresa canadiense en nuestro país, este interés se canalizó hacia la posibilidad de establecerse en México a través de inversión directa, de tal manera que esta actividad se convirtió en la vocación prioritaria de la oficina.

En los tres primeros años de existencia de la Consejería Comercial, se ayudó a concretar un total de **66 proyectos de inversión en nuestro país (Anexo II)** y prácticamente concretados 31 proyectos más (**Anexo III**). En total 97 proyectos de inversión con un valor superior a **500 millones de US que equivalen al 2%** del total de la inversión extranjera recibida en el sexenio.

El proyecto de la empresa Cambior en México, con inversión inicial de 2.0 millones US en dos proyectos localizados en Durango y Sonora, y que contemplaba una inversión total de 100 millones US, motivó la visita a México del Ministro Quebequense de Minas y Energía, en abril de 1993, quien aprovechó su viaje para ser testigo de la firma del contrato para el Mapeo y Levantamiento del Catastro Agrícola con el INEGI, por un valor de 20 millones US.

- Viaje de promoción comercial y de inversiones por las Provincias de Quebec, New Brunswick y Nova Scotia celebrando seminarios y reuniones de trabajo en las principales ciudades de dichas provincias como Quebec, Fredericton, Moncton y Saint John, culminando en la ciudad de Halifax, en la sede del Scotiabank, interesado en invertir en México, que adquirió la Banca Comermex; y la empresa Lexitech, especializada en la traducción electrónica de idiomas

- Promoción para la expulsión de México del Sr. Gerard Otis quien, se hacía pasar como promotor de inversiones de una fábrica de hielo y embotelladora de agua en Cancún y había defraudado a 17 ciudadanos canadienses y mexicanos

Relaciones Institucionales

Durante los primeros tres años de existencia de la Consejería se participó como conferencista en un total de 63 seminarios, independientemente de que se dieron múltiples pláticas en diversas universidades, entre ellas: McGill, Université de Quebec à Montreal, Bishop's, Concordia, Moncton, Dalhousie, HEC, Université de Montreal etc.; así como reuniones organizadas por el Royal Bank, Banque de Montreal, Banque Desjardins, la Caisse de Depot, así como Scotiabank, institución que invirtió en México adquiriendo el Banco Comermex.

Adicionalmente se concedieron numerosas entrevistas a periódicos y revistas especializadas y se participó en múltiples programas de radio y televisión, entre ellos:

- Programa de la Cámara de Comercio e Industria de la Rive Sud, sobre la Globalización de los Mercados.

- Mesa Redonda sobre el Acuerdo de Libre Comercio para América del Norte, con la participación de la Confederación de Sindicatos Nacionales, transmitida por Radio Centre Ville.

-Primera vídeo conferencia entre la CANACINTRA de México y la **Association** de manufacturiers et exportateurs de Quebec a través de la red televisiva del Instituto Politécnico Nacional IPN, a fin de promover la firma del TLCAN

- Promoción del Proyecto de Cooperación entre la empresa AMF Technotransport de Montreal con el Gobierno del Distrito Federal a fin de rehabilitar material rodante del STC en talleres en México y en Quebec

- Promoción del Proyecto de Cooperación y Asistencia Técnica entre Hydro-Québec y la CFE, incluyendo la visita a la La Grande-1 (LG-1), central hidroeléctrica en el río La Grande que forma parte del Proyecto James Bay de Hydro-Québec; así como la Coordinación de la visita del Subdirector de la CFE, para la firma de un Programa de Cooperación Técnica y Compra por México, de Transformadores Reconstruidos de Hydro-Québec

Eventos

Los principales eventos organizados y con participación de la Consejería fueron los siguientes:

- Reunión del Secretario de Comercio y Fomento Industrial, y empresarios del CEMAI con las autoridades canadienses, de Quebec y la Association de Manufacturiers de Quebec, a fin de promover la firma de un TLC, misma en la que Canadá propuso que fuera un TLC Trilateral, es decir, un TLCAN, el 26 de septiembre de 1990. Dicho evento fue complementado con una conferencia del titular de SECOFI sobre la Apertura Comercial de México, con la asistencia de 250 empresarios de Quebec y las Provincias Marítimas de Canadá.
- Salon du Prêt-à-Porter de Montréal. Septiembre de 1990 y 1991
- Misión Comercial del Estado de México, presidida por el Gobernador Ignacio Pichardo Pagaza.
- Rendez Vous International, en coordinación con el Montreal Board of Trade. 1992 y 1993*
- Salon Le Monde des Affaires de Montreal 1991, 1992* y 1993*
- Misión de Compradores Canadienses a México, Septiembre de 1992
- Salon International du Transport, Transfret'92. Septiembre 1992*
- Seminario sobre Oportunidades de Negocios con México, organizado conjuntamente con el CEMAI y Montreal Board of Trade. Mayo 1992
- Seminario sobre Alianzas Estratégicas, organizado conjuntamente con Nacional Financiera y AMPIP. Octubre 1992
- Les Olympiades Industrielles de Drummonville, Mayo de 1993*
- Misión de Exportadores del Sector de la Confección, Textil y Calzado. Agosto 1993
- Misión de Empresarios del Estado de Colima, encabezada por el Gobernador del Estado. Agosto de 1993
- Exposición ENTEC'93 (Ecología). Septiembre 1993*
- Participación en la celebración del 2º aniversario del Insectarium de Montreal, 1992, el museo más importante de América, presentando el inventario de la UNAM de insectos y alimentos mexicanos a base de insectos*

* Participación gratuita debido a las excelentes relaciones existentes entre la Consejería Comercial y la institución organizadora.

COMPEX Internacional

Establecimiento del Primer COMPEX Internacional en América del Norte, celebrando su primera sesión en Montreal, el 19 de febrero de 1992, con la asistencia de 94 empresarios canadienses. Se presentaron 27 casos, de los cuales 10 correspondieron a Desarrollo de Proveedores. El sistema establecido por la

Consejería en Montreal para el desarrollo del evento fue adoptado por la SECOFI como modelo y esquema de trabajo en su sede en México, en sus delegaciones en el interior de la República y en todas las Consejerías Comerciales de BANCOMEXT. Los resultados iniciales del evento fueron:

- **Culinar.-** Empresa que inició la importación directa de fresa congelada mexicana, habiendo firmado un contrato de suministro con la empresa Frexport, por un monto de 1.8 millones US (3 millones de libras anuales). Adicionalmente, se establecieron programas de adquisición con las empresas El Cerezo, Dulces Montes y Riccolino.
- **Breen Brokerage.-** Empresa que inició la importación de aguacate, ajo, melón y cebolla, con un volumen inicial de 1.44 millones US por año
- **Zellers.-** Principal cadena de tiendas de descuento en Canadá, que inició la adquisición de guantes de Operadora Guantería por un monto de 70,000 docenas (700,000 US aproximadamente). Adicionalmente inició negociaciones para la adquisición de calzado sintético, t-shirts, calcetines para niño, esferas navideñas, pelotas de hule y globos
- **McCain.-** Empresa que inició la adquisición de jugo de naranja por valor de 100,000 US, de la empresa Citrosol
- **Manchester.-** Empresa fabricante de abrigos que inició negociaciones para la adquisición de productos mexicanos

Visita Presidencial.-

Por instrucciones del Gabinete de Comercio Exterior y la Embajada de México, la Consejería Comercial se ocupó de organizar y coordinar la visita del **Presidente Carlos Salinas de Gortari** a la ciudad de Montreal, el 19 de Abril de 1991. Durante ésta se celebró una reunión de trabajo de alto nivel a la cual asistieron los 45 hombres de negocios más prominentes de Quebec y, posteriormente, se organizó un almuerzo con 300 empresarios.

Como resultado de dicha reunión se generaron inversiones por 282.5 millones US, en nuestro país, de las siguientes empresas:

- Cambior, inversión inicial de 2.0 millones US en dos proyectos localizados en Durango y Sonora, que contemplaba una inversión total de 100 millones US
- Quebecor, inversión inicial de 1.0 millones US adquiriendo la empresa Gráficas Monte Albán, en la ciudad de Querétaro y, a la cual, se añadieron 1.5 millones US en nueva maquinaria y tecnología. Actualmente, la empresa Quebecor trabaja sobre 4 proyectos en nuestro país, contemplando una inversión superior a 100 millones US.
- Agric-Air, empresa dedicada a la extinción de fuegos con aviones, que realizó una inversión de 3.0 millones US
- Bombardier, empresa fabricante de sistemas de transporte colectivo (metro), que adquirió las instalaciones de la empresa CONCARRIL, con una inversión de 71 millones US.

Estudios Sectoriales remitidos por la Consejería Comercial en Montreal

- 1.- Le secteur manufacturier et le commerce au Quebec. 1990.
- 2.- Programa de estímulo a la industria quebequense Quebec Inc. (Grappes Industrielles).
- 3.- Tres análisis del Acuerdo de Libre Comercio Canadá-EE.UU., elaborados por la compañía consultora Strategico:
 Year one: To succeed
 Year two: Making it work
 Year three: Put it to the test
- 4.- L'accord de libre-échange entre le Canada et les Etats Unis. Analyse dans une perspective québécoise.
- 5.- La libéralisation des échanges commerciaux entre le Canada, les Etats Unis et le Mexique.
- 6.- Comparison of labour legislation of general application in Canada, the United States and Mexico.
- 7.- Adaptation des entreprises et l'accord de libre échange. Rapport des consultations.
- 8.- The North American Free Trade Agreement. Service sector. Implications for canadian enterprises.
- 9.- Le libre échange entre le Mexique, le Canada et les Etats Unis. Le contexte et les enjeux.
 Bibliothèque du Parlement.
- 10.- Accord de libre-échange entre le Canada et les Etats Unis. Une évaluation économique.
- 11.- Les débouchés et défis du libre-échange nord américain.: una optique canadienne.
- 12.- Adjusting to win. Report of the Advisory Council Adjustment.
- 13.- Etudes d'impact de la libéralisation des échanges. Analyse statistique.
- 14.- Libre-échange Canada-Etats Unis-Mexique. Mouvement Desjardins.
- 15.- Implications of a North American Free Trade Agreement. Atlantic Canada.
- 16.- Le Québec et l'interdependance: le monde pour horizon.
- 17.- Investir au Canada dans le contexte nouveau du libre-échange.
- 18.- Studies in Canadian Export Opportunities in the US. Rubber products.
- 19.- L'exploitation d'une entreprise au Canada.
- 20.- Le secteur manufacturier et le commerce au Québec en 1991.
- 21.- Guide de l'exportation des services aux Etats Unis.
- 22.- Guide de l'exportation de services de la construction aux Etats Unis.
- 23.- The contribution of investment and savings to productivity and economic growth in Canada.
- 24.- The Canada-US free trade agreement and services. An assessment.
- 25.- The Canada-US free trade agreement and industry. An assessment.
- 26.- The Canada-US free trade agreement and government procurement. An assessment.
- 27.- The Canada-US free trade agreement and the forest products sector. An assessment.
- 28.- The Canada-US free trade agreement and agriculture. An assessment.
- 29.- US/Canada free trade agreement. Customs administration.
- 30.- Pulling together. Productivity, innovation and trade. Economic Council of Canada. 1992.

- 31.- Implications of the NAFTA for Canadian Financial Institutions. C.D. Howe Institute.
- 32.- Energy and the NAFTA. C. D. Howe Institute.
- 33.- Agriculture in the NAFTA: A Preliminary assessment. C. D. Howe Institute.
- 34.- Répertoire des obstacles au commerce maintenus par les Etats Unis. Affaires Extérieures et Commerce Extérieur. Canada.
- 35.- Guide des programmes d'aide aux entrepreneurs. PME: Le magazine de l'entrepreneur du Québec.
- 36.- Guide des ressources à la PME. 150 contacts indispensables. PME: Le magazine de l'entrepreneur du Québec.
- 37.- La clé du marché mexicain.
- 38.- The NAFTA: Fortress North America?
- 39.- A growing succes: Canada's Performance under Free Trade.
- 40.- The NAFTA'S Automotive Provisions: The Next Stage of Managed Trade.
- 41.- Inside or Outside the NAFTA? The Consequences of Canada's Choice.
- 42.- Hemispheric Trade Liberalisation: Is the NAFTA on the Right Track.
- 43.- Risques-Pays et Debouchés.
- 44.- Release of commercial goods. Revenu Canada.
- 45.- Invoice requirements of Canada Customs. Revenu Canada.
- 46.- Posting security for transacting bonded operations. Revenu Canada.
- 47.- Importation of motor vehicles. Revenu Canada.
- 48.- Importation of used or second-hand motor vehicles. Revenu Canada.
- 49.- Importer/Exporter number. Revenu Canada.
- 50.- Export and Import Permits Act. Revenu Canada.
- 51.- Marking of Imported Goods. Revenu Canada.
- 52.- Textile Labelling Act. Textile Labelling and Advertising Regulations. Revenue Canada.
- 53.- Account Settlement Procedures. Revenu Canada.
- 54.- Les Drawbacks. Revenu Canada.
- 55.- Síntesis del Acuerdo de Libre Comercio para América del Norte. Una perspectiva quebequense. Ministerio de Asuntos Internacionales. Quebec.
- 56.- What is a North American Good? The NAFTA Rules of Origin. C. D. Howe Institute.
- 57.- The NAFTA'S Impact on the North American Investment Regime. C. D. Howe Institute.
- 58.- Le secteur manufacturier et le commerce au Quebec. 1992.
- 59.- Were the optimist wrong on free trade? A canadian perspective. C. D. Howe Institute.
- 60.- El mercado de Canadá. Trade Facilitation Office.
- 61.- Le Québec et l'accord de libre échange nord americain. Ministère des Affaires Internationales
- 62.- Foreign Investment in Canada: Measurement and Definitions. Investment Canada.
- 63.- International Investment and Competitiveness. Investment Canada
- 64.- Programme d'action Quebec Mexique. Programa diseñado por el Gobierno de la Provincia de Quebec para orientar y financiar a las empresas quebequenses sobre las oportunidades que se presentan en el mercado mexicano de acuerdo con el nuevo marco creado por el TLCAN.

Inversiones promovidas por la Consejería Comercial en Quebec y Provincias Marítimas 1990- 1993**(Miles de dólares)**

1.- Falco	1,200
Empresa fabricante de equipo de acero inoxidable para la industria alimenticia, que estableció su planta en el Estado de México.	
2.- Agric-Air	3,000
Empresa dedicada a la extinción de incendios forestales, con aviones.	
3.- Confections Medroc	500
Empresa dedicada a la maquila de pantalones que estableció su planta en Ciudad Reynosa.	
4.- Conformex	100
Fabricante de cojines establecido en la ciudad de Puebla.	
5.- Groupe Prevost	70
Impresor, importador y distribuidor de materiales para la industria gráfica.	
6.- Pluralité	8,000
Empresa dedicada a la consultoría, que llevó a cabo trabajos para establecer la escuela de bomberos en la ciudad de Toluca.	
7.- Bombardier	70,000
Fabricante de equipo de transporte colectivo que adquirió la planta de CONCARRIL para fabricar vagones para el Metro y carros de ferrocarril, así como mantenimiento de material rodante	
8.- El Cardonal	1,000
Empresa que estableció una villa de descanso en El Cardonal, Baja California.	
9.- Video Experto	50
Empresa dedicada a la renta de equipos de filmación en vídeo, establecida en Cancún.	
10.- Groupe Procycle	3,600
Empresa fabricante de bicicletas que estableció una asociación con el Grupo Veloci, de la ciudad de Guadalajara, Jal.	
11.- Norma Hernández	80
Ciudadana canadiense de origen brasileño que estableció un restaurante en Puerto Vallarta.	
12.- Restaurante Chez Matisse	200
Empresa establecida en la ciudad de Puebla, cuya especialidad es la variedad de cervezas importadas.	
13.- Travelway	250
Empresa dedicada a la fabricación de t-shirts, establecida en la ciudad de Puebla.	
14.- Video Games Internacional de México, S. A.	250
Empresa dedicada la renta de aparatos de juegos de vídeo.	
15.- Ital-Mex	50
Empresa dedicada a la importación y exportación, establecida en la ciudad de Acapulco.	
16.- Groupe Projama	250
Empresa productora de frutas y vegetales mediante el método hidropónico en invernadero, que se estableció en Ciudad Obregón, Sonora,	
17.- Café Italia	175
Empresa dedicada a la restauración alimenticia, establecida en Huatulco, Oax.	
18.- Heinz Plastics	300
Empresa de inyección de plásticos que se estableció en Ciudad Juárez, Chih.	

- 19.- Copeaux Malenfant** **4,000**
Empresa fabricante de astillas de madera utilizadas en la fabricación de pasta de papel y aglomerados de madera.
- 20.- Quebecor** **2,500**
Empresa editorial que adquirió Gráficas Monte Albán, en la ciudad de Querétaro.
- 21.- Nevada Distribution** **250**
Empresa dedicada al ensamble y renta de juegos de vídeo.
- 22.- Confections Claire Bell** **500**
Empresa dedicada a la fabricación de ropa para niños, establecida en la ciudad de Zacatecas.
- 23.- Confections Paolo** **175**
Empresa dedicada a la fabricación de ropa para niños, establecida en Santa Ana Chiautempan.
- 24.- Universal Packaging*** **175**
Empresa dedicada a la fabricación de cajas para joyería Tiffany y numismática para la Casa de Moneda de los EEUU, que se estableció en Cuautla, Mor.
- 25.- Elevage d'Animaux du Quebec** **50**
Empresa dedicada a la genética animal, que inició exportaciones a México y posteriormente estableció oficina en la ciudad de Toluca, Edo. de México.
- 26.- Force Five Marine** **50**
Empresa dedicada a la renta de barcos de recreo, motos y boogies, establecida en la ciudad de Cancún.
- 27.- Michel Paradis** **50**
Empresa dedicada a la fabricación y distribución de productos naturales, dietéticos y terapéuticos.
- 28.- Marlan** **100**
Empresa dedicada a la consultoría en materia textil, que trabaja como agente de importadores canadienses, con oficinas en la ciudad de México y en Guadalajara.
- 29.- Soleno** **350**
Empresa dedica a la instalación de drenes agrícolas, que estableció sus oficinas en la ciudad de Toluca, Edo. de México.
- 30.- Roger Broughton** **100**
Empresa dedica a la impresión de libros infantiles, que estableció su planta en la ciudad de Tijuana
- 31.- Antonio Gerosa** **50**
Empresa dedicada a la restauración alimenticia, que abrió el restaurante Cuernos Bull en la ciudad de Manzanillo, Col.
- 32.- Ultrateck Laboratories** **100** Empresa
dedicada a la fabricación de productos orgánicos para uso veterinario y agrícola, que estableció una sociedad en Fortín de las Flores, Ver.
- 33.- Bernard Assaly** **40** Empresa
dedicada al turismo receptivo, establecida en Puerto Vallarta.
- 34.- Groupe Canam Manac** **500** Fabricante
de estructuras de acero para edificios, que se asoció con una empresa mexicana en Ciudad Juárez, Chih. Su primer contrato tuvo un valor de 9 millones US, para el suministro de la estructura metálica de un edificio de 32 pisos, en la ciudad de México
- 35.- Artopex Plus** **600**
Empresa mexicana distribuidora de muebles ergonómicos, que invirtió en la empresa Artopex, de Montreal, a fin de evitar la quiebra de dicha empresa.

- 36.- Sam Farstein** 110
Quiropráctico canadiense que abrió una clínica en la ciudad de Monterrey, N. L.
- 37.- Travelway** 500
Empresa que se estableció en la ciudad de Puebla para fabricar t-shirts y que aumentó su capital, ampliando su gama de producción a gorras de base ball.
- 38.- Elevage d'Animaux du Quebec** 550
Empresa que inicialmente estableció oficinas en la ciudad de Toluca y que, posteriormente, invirtió a fin de desarrollar en México, diversos programas de genética animal con planta propia.
- 39.- JEFO** N. D.
Fabricante de suplementos alimenticios, que se estableció en la ciudad de Toluca para suministrar sus productos a la empresa EDAQ.
- 40.- Cambior** 100,000
Principal empresa productora de oro en la provincia de Quebec, que inició sus actividades en México con dos proyectos en Sonora y en Durango.
- 41.- Jean Louis Chaussé** 60
Estableció un restaurante en la ciudad de Acapulco y, mediante el otorgamiento de franquicias, piensa aumentar su red para alcanzar una inversión de 200,000.
- 42.- Dominion Blueline** 150
Empresa que adquirió una fábrica de muebles en Ciudad Acuña, Coah.
- 43.- Dominion Blueline** 60
Empresa que también adquirió una imprenta en la ciudad de Guadalajara, a fin de iniciar la fabricación de folders y artículos de oficina.
- 44.- Courcy Erectors** 200
Empresa constructora especializada en naves industriales, que invirtió en la ciudad de Monterrey, N. L.
- 45.- Mexibec** 175
Empresa dedicada a la comercialización de productos canadienses que estableció su sala de exposición en la ciudad de Guadalajara. Su objetivo es también iniciar la exportación de productos mexicanos al mercado canadiense.
- 46.- Groupe Projama** 200
Ampliación de inversión en su asociación con el Ejido Miguel de la Madrid, en Ciudad Obregón, Son.
- 47.- Groupe Projama** 750
Inversión realizada con la Asociación de Agricultores Independientes de Villa Juárez, Son.
- 48.- C. S. Brooks** 20,000
Empresa fabricante de telas y blancos, que se estableció en la ciudad de Querétaro, a fin de fabricar hilo algodón-poliéster, destinado enteramente a la exportación.
- 49.- Marisse Allard** 50
Ciudadana canadiense que estableció su empresa de exportación de artesanías mexicanas en Ciudad Obregón, Son.
- 50.- Solimax** 100
Empresa que se asoció con una empresa mexicana a fin de fabricar sistemas geosintéticos en México.
- 51.- Denis Desjardins** 60
Dentista canadiense que se asoció con tres dentistas mexicanos a fin de establecer una clínica y academia de enseñanza de técnicas dentales en Puerto Vallarta.

- 52.- Lizzotte Consultants** 400
Empresa consultora especializada en técnicas de drenaje agrícola, que estableció una sociedad en la ciudad de Toluca.
- 53.- Universal Packaging*** 525
Empresa que inició sus actividades en la ciudad de Cuautla, Mor., y que ha decidido incrementar el monto de su inversión.
- 54.- Anaco** 15,000
Empresa dedicada al sector salud, que decidió asociarse con SITUR-Bajamar, a fin de establecer 13 clínicas médicas en los principales centros turísticos de México.
- 55.- Tetu International** 1,000
Empresa dedicada a la fabricación de calcetines que decidió establecer su planta en la ciudad de Puebla.
- 56.- J. C. Kids** N. D.
Empresa fabricante de ropa para niños que decidió abrir oficinas en la ciudad de México, a fin de apoyar sus proyectos de comercialización e iniciar la producción en México, para exportar a Canadá.
- 57.- Gilles Gagnon** 50
Ciudadano canadiense que estableció un restaurante en la ciudad de Acapulco.
- 58.- Soter** 1,000
Empresa dedicada a la regeneración de pavimento y repavimentación de carreteras, que ya estableció contratos con Caminos y Puentes Federales de Ingresos.
- 59.- Indusco** N. D.
Empresa dedicada a la mecánica industrial, que abrió oficinas en México, y está en tratos para establecer una asociación con empresas de Monterrey o el D. F.
- 60.- Cheminée Sécurité** 200
Empresa fabricante de chimeneas de metal, que abrió oficinas en la ciudad de México y próximamente iniciará procesos de maquila y fabricación en nuestro país.
- 61.- Soleno** 2,000
Empresa que inicialmente estableció oficinas en la ciudad de Toluca pero, debido al mercado existente en nuestro país, decidió establecer una planta en Ciudad Obregón, Son., a fin de fabricar drenes para usos agrícolas
- 62.- Universal Packaging*** 194
Empresa que realizó dos inversiones anteriormente y que amplió sus operaciones en nuestro país.
- 63.- Canamex** 250
Estableció una planta de destilación de agua en la ciudad de Guadalajara, Jal.
- 64.- Eldorado** N. D.
Empresa productora de oro que se estableció en la ciudad de Hermosillo. Cuenta con cuatro yacimientos de oro en La Colorada, y durante el primer año tenía previsto producir 25,000 onzas de oro para exportación. En su segundo año de operación el volumen alcanzaría 100,000 onzas.
- 65.- Metafix*** N. D.
Empresa dedicada a la recuperación de plata de los rollos fotográficos. En dos años de operación logró alcanzar un promedio de recuperación de 1.5 tons mensuales de plata.
- 66.- RES Policy Research Inc.** N. D.
Empresa especializada en tecnología de automatización en el registro de patentes y marcas que envió a un representante a México para realizar el proyecto de creación y desarrollo del Instituto Mexicano de Propiedad Industrial tomando como modelo al Instituto Canadiense de Patentes y Marcas

Consejería Comercial en Quebec y Provincias Marítimas
Proyectos de Inversión en Promoción (Miles de dólares)

- | | |
|--|---------------|
| 1.- Walter Mathews | 3,000 |
| Empresa dedicada a la inyección de plásticos que desea establecerse en Baja California, a fin de atender el mercado de EE.UU. | |
| 2.- Resentel | 700 |
| Empresa dedicada a la inyección de plásticos, que actualmente trabaja como maquiladora en Ciudad Reynosa, pero desea establecerse como empresa mexicana en Saltillo, Coah. | |
| 3.- General Diamond | N. D. |
| Empresa fabricante de herramientas de corte a base de diamante. | |
| 4.- Les Eaux Destillées Internationales | 800 |
| Empresa productora de agua destilada que posiblemente se establezca en Tepic, Nay. | |
| 5.- Master Flo | N. D. |
| Empresa fabricante de maquinaria para la industria editorial, interesada en establecerse en México, a fin de dar servicio a su principal cliente, Quebecor. | |
| 6.- Tecno Jet | 325 |
| Empresa dedicada a la limpieza de centrales de energía y maquinaria a base de frío que busca establecerse en la ciudad de Monterrey, N. L. | |
| 7.- Natrel | N. D. |
| Empresa productora de lácteos que realiza negociaciones con empresas del Estado de Sonora, a fin de asociarse y establecer una central procesadora de leche. | |
| 8.- Louis Maheu | N. D. |
| Ciudadano canadiense que desea establecer una agencia de turismo receptivo en la ciudad de Oaxaca, Oax. | |
| 9.- Constructora GMC | N. D. |
| Empresa constructora especializada en drenaje municipal, que está interesada en participar en proyectos de FONATUR, mediante una asociación con alguna empresa mexicana. | |
| 10.- Gestion Soulain | 40 |
| Empresa que desea establecer un restaurante en nuestro país. | |
| 11.- Lexitech | N. D. |
| Empresa dedicada a la traducción de textos por computadora, que da servicio a Northern Telecom y que desea establecerse en la ciudad de Monterrey. | |
| 12.- NALPAC | 10,000 |
| Empresa dedicada a la fabricación de textiles que desea establecerse en México, a fin de producir telas para el mercado mexicano y de exportación. | |
| 13.- Vetibec | N. D. |
| Empresa fabricante de ropa para niños, que realizó viaje a México. Actualmente está en negociaciones con empresas mexicanas para establecer una asociación. | |
| 14.- AMF | 60,000 |
| Principal empresa renovadora de material rodante en Canadá, quien ya tiene representante en México y quien ha iniciado gestiones para adquirir algún taller de Ferrocarriles Nacionales de México. | |
| 15.- Camoplast | N. D. |
| Empresa fabricante de cabinas para camiones a base de fibra de vidrio, que realizó un viaje a México, señalando posibilidades de establecerse en Monterrey, N. L. | |

- 16.- Cascades** **N. D.**
Fabricante de papel que inició negociaciones con empresas mexicanas a fin de llevar a cabo una adquisición en el sector.
- 17.- Dominion Textile** **N. D.**
Empresa fabricante de mezclilla que desea establecerse en nuestro país.
- 18.- Baultar** **N. D.**
Fabricante de pisos para vehículos de transporte masivo.
- 19.- A. Sung.** **N. D.**
Fabricante de piezas eléctricas que viajó a México a fin de ver las posibilidades de instalarse en Puebla.
- 20.- Bekir Celik** **N. D.**
Fabricante de ropa de cuero que viajó a México, a fin de ver la posibilidad de instalarse en la ciudad de León, Gto.
- 21.- Québecor** **100,000**
Grupo editorial que ya tiene una planta en la ciudad de Querétaro y que actualmente tiene interés en cuatro proyectos de inversión por el monto arriba señalado.
- 22.- Caisse de Depot** **N. D.**
Institución financiera con más de 50,000 millones CDN de activos, interesada en establecerse en México para realizar proyectos inmobiliarios.
- 23.- Lassonde et Fils** **N. D.**
Empresa fabricante de jugos, interesada en establecer en México una planta procesadora para jugos y concentrados de jugos.
- 24.- Mouvement Desjardins** **N. D.**
Institución financiera con activos superiores a 70,000 millones CDN, interesada en establecerse en México a través de sus filiales canadienses, ubicadas en diversos sectores de la industria.
- 25.- GMAT** **N. D.**
Compañía de consultoría y transporte interesada en establecer un centro de distribución de granos en la ciudad de Querétaro, y desarrollar un sistema de transporte de grande velocidad entre la ciudad de México y Querétaro.
- 26.- Rizzuto Inc.** **N. D.**
Empresa a la que se interesó en la adquisición de la planta de Conservas Yavaros, empackadora mexicana ubicada en Sonora, que estaba buscando la reestructuración de su deuda para seguir produciendo pasta de tomate y que estaba en la cartera vencida de BANCOMEXT
- 27.- Conservas Connors** **N. D.**
Empresa especializada en conservas de pescado marca Brunswick, a la que se interesó en la adquisición de la empresa Pescado Industrial de Chiapas, misma que formaba parte de la cartera vencida de BANCOMEXT
- 28.- Conservas Connors** **N. D.**
Empresa especializada en conservas de pescado marca Brunswick, a la que se interesó en la adquisición de la empresa Pescado Industrial de Colima, misma que formaba parte de la cartera vencida de BANCOMEXT
- 29. Rizzuto Inc.** **N. D.**
Empresa con inversiones en el sector turístico en Nuevo Puerto Vallarta, a la cual se le orientó sobre las posibilidades de inversión en Cancún. La decisión sobre su inversión en el Sureste Mexicano quedó pendiente por trámites que se estaban realizando por una divergencia relativa a cuestiones ecológicas por la densidad de cuartos que FONATUR tenía que determinar

30. Dofasco

N. D.

Empresa del sector metalmecánico que a través de su planta en Montreal se interesó en establecer una planta de manufactura en el estado de Nuevo León.

31. Rizzuto Inc.

N. D.

Empresa interesada en el desarrollo de un proyecto para la producción de tomate deshidratado en Sonora

- 0 -

*Empresas que, posteriormente, decidieron retirarse de México por considerar que la “*burocracia*” era excesiva, generando costos de operación muy elevados.