

Deficiente y Desastrosa

Integración

Comercial y Productiva

con

EEUU

Enero 6 de 2026

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*

Anónimo

Los años más recientes se han caracterizado por la introducción de una serie de nuevos elementos que han incidido grandemente en el desarrollo del comercio internacional y, naturalmente, en el comercio exterior de México debido a la proximidad y circunstancias que nos unen con el país que es el principal importador del mundo y cuyo Presidente ha realizado un gran número de reformas en el sector.

La lógica que se manifestó a través del GATT y la OMC, buscando mayor facilitación del comercio internacional, pretendía liberalizar el comercio mundial y darle una base estable, previsible y no discriminatoria que inspirara confianza para poder comerciar y realizar inversiones que contribuyeran al desarrollo económico mundial.

Así mismo, se adoptó el principio de establecer Acuerdos Comerciales Regionales, mismo que permite el establecimiento de esquemas de integración regionales con normas y regulaciones que favorecen el comercio y la cooperación económica a fin de lograr un mayor y más fácil desarrollo de los países miembros, utilizando los mecanismos que mejor se adapten a las circunstancias entre ellos.

Dichos procesos pueden agruparse en:

- Área de preferencia arancelarias
- Zona de libre comercio
- Unión Aduanera
- Mercado común y
- Unión Económica

En términos generales, los miembros de un grupo de integración económica empiezan a concentrar sus esfuerzos en los bienes y servicios en los cuales poseen una ventaja comparativa y realizan un intercambio más intenso por la supresión de barreras arancelarias y no arancelarias entre sí.

Teniendo como referencia este principio, Canadá, EEUU y México firmaron el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) con el objetivo de establecer un área de Libre Comercio en lo que era el mercado más grande del mundo, con una población

Arnulfo R. Gómez

de cerca de 400 millones de personas, lo que generaría un Producto Regional Bruto de más de 9 billones US (1994), mediante la integración comercial y productiva con el fin último de generar más riqueza, mayor valor agregado, más empleos y superior bienestar para sus habitantes.

Dicho proceso parecía dar buenos resultados pues, las exportaciones mexicanas registraron un crecimiento que mantuvo a EEUU como el principal destino de las exportaciones mexicanas mismas que, en 1993, representaron el 82.7% del total de nuestras ventas al exterior, en tanto que, para el 2024, ascendió al 83.06%.

Por el lado de las importaciones, también parecía que se iba a cumplir con ese esquema pues, de 1993, en que representaron el 69.29% del total, en 1996 ascendieron a 75.49%, sin embargo, a partir de este año, el descenso de EEUU como proveedor declinó de una manera terrible y, en 2024, su participación en el mercado mexicano fue de sólo 40.12%.

México: Balanza Comercial con EEUU Enero – Diciembre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	EEUU	Δ%	% 1	Total	Δ%	EEUU	Δ%	% 1	Total	EEUU	%	%
1993	51,886		42,912		82.70	65,367		45,295		69.29	-13,481	-2,383	95	75.23
1994	60,882	17.34	51,619	20.29	84.79	79,346	21.39	54,834	21.06	69.11	-18,464	-3,215	94	62.90
1995	79,542	30.65	66,274	28.39	83.32	72,453	-8.69	53,902	-1.70	74.40	7,089	12,372	123	79.07
1996	96,000	20.69	80,570	21.57	83.93	89,469	23.49	67,536	25.29	75.49	6,531	13,034	119	79.85
1997	110,431	15.03	94,377	17.14	85.46	109,808	22.73	82,002	21.42	74.68	623	12,375	115	80.09
1998	117,539	6.44	103,002	9.14	87.63	125,373	14.17	93,258	13.73	74.38	-7,834	9,744	110	80.79
1999	136,362	16.01	120,262	16.76	88.19	141,975	13.24	105,267	12.88	74.14	-5,613	14,995	114	81.03
2000	166,121	21.82	147,400	22.57	88.73	174,458	22.88	127,534	21.15	73.10	-8,337	19,866	116	80.73
2021	494,949	18.64	399,001	17.80	80.61	505,703	32.04	220,985	31.73	43.70	-10,754	178,016	181	61.96
2022	577,735	16.73	472,584	18.44	81.80	604,615	19.56	265,026	19.93	43.83	-26,880	207,558	178	62.39
2023	593,012	2.64	490,187	3.72	82.66	598,475	-1.02	255,440	-3.62	42.68	-5,463	234,747	192	62.58
2024	617,100	4.06	512,569	4.57	83.06	625,312	4.48	250,891	-1.78	40.12	-8,212	261,678	204	61.45
Σ93/24	9,319,266		7,633,981		81.92	9,509,138		4,747,799		49.93	-189,872	2,886,182	161	65.66
Δ93/24	565,214	1,089	469,657	1094	0.36	559,945	857	205,596	454	-29.17			109.56	-13.78

Elaborado con datos de BANXICO Millones US *Incluye IMMEX 1) Porcentaje de participación

2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total

Como una manifestación verdaderamente negativa de este proceso debo señalar que, en dicho periodo, nuestra balanza comercial registró déficit en 26 años y superávit en sólo 6, acumulando un déficit total de -189,872 millones US y un promedio anual de -5,934 millones US.

Creciente importación de bienes intermedios para poder exportar

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/10-articulos/3698-2025-dic-30-creciente-importacion-de-bienes-intermedios-para-poder-exportar-arnulfo-r-gomez> (Click)

Comentarios

Durante las negociaciones del TLCAN, México fue designado socio estratégico pues, las reformas y desregulación de sectores que México realizó en el periodo 1988/1994, lo

convirtieron en un país muy competitivo y la habilidad que había desarrollado como país maquilador en la manufactura, permitió prever el desplazamiento de procesos industriales de Canadá y EEUU hacia México (nearshoring), situación que, en términos generales, prevaleció hasta el año 1999 en que logró ser el 34° país más competitivo pues, las reformas adoptadas entre 1988 y 1994, dieron resultados inmediatos, con efectos a largo, mismos de los que se benefició el mediocre sexenio de Ernesto Zedillo.

Evolución de la posición competitiva mundial																			
	98	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
EEUU	1	1	2	2	5	2	2	2	1	6	1	1	1	2	4	5	3	3	3
Canadá	6	8	11	3	12	9	16	15	13	16	12	13	10	9	10	14	15	13	15
México	39	34	42	42	58	53	47	48	59	58	52	52	60	60	66	55	61	57	51

Independientemente de que, a partir de 1994 no hubo reformas que permitieran a México mantenerse como un país atractivo y competitivo, la política de comercio exterior se basó en una *“estrategia”* de firma compulsiva de TLC’s con 52 países adicionales y una apertura comercial nociva, sustentada en una desgravación arancelaria unilateral que generó una competencia desleal para la planta productiva nacional.

Como resultado de esta obtusa estrategia, carente de mecanismos de ajuste y apoyo para adaptarse a las condiciones creadas por el marco de los TLC’s y la ilógica desgravación arancelaria, México ha registrado un déficit comercial creciente que, en 2024, abarcó 39 países con TLC’s y 114 con los que no tiene estos instrumentos, totalizando 153 países con déficit en el periodo 1993/2024, por un total de -3,432,674 millones US, suma equivalente al 185% del PIB Total de México en 2024.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2024			Σ 1993/2024		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	79	111	41	108	149	39	114	153
Valor	-11,893	-3,806	-15,699	-92,048	-209,387	-301,405	-1,265,563	-2,167,111	-3,432,674
% déficit	76	24	100	31	69	100	37	63	100

Sin duda, un panorama nada satisfactorio para un país que ha basado su desarrollo económico en el comercio exterior, sin atender adecuadamente las lógicas ventajas y prioridades que aporta una integración regional que, tanto el GATT y la OMC, consideraron en sus principios, pero que los funcionarios mexicanos no aprovecharon pues buscaron una diversificación geográfica de las exportaciones, misma que no llegó por la forma tan desordenada y demagógica con que se firmaron los TLC’s adicionales.

En este contexto, resulta preocupante que la “**integración**” con EEUU haya registrado la compra decreciente de bienes e insumos de este país, pasando de 75.49% en 1996, a sólo 40.12% en 2024 y que. ese porcentaje de decremento se haya convertido en incremento de compra de bienes e insumos procedentes de Asia, principalmente de China.

El TLC, desastre de Serra Puche

<https://elindependiente.mx/suplemento-especial/2025/10/15/tlc-mexico-un-desastre/> (Click)

Así, la reducción en el porcentaje de importaciones procedentes de EEUU, se incrementaron en las originarias de Asia, pasando de 10.07% en enero-octubre de 1996, a 44.31% en 2025, situación que ha originado el señalamiento de los norteamericanos y canadienses en el sentido de que México se ha convertido en el patio trasero a través del cual entran los bienes asiáticos a su territorio.

México: Balanza Comercial con Asia Enero – Octubre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	Asia	Δ%	1%	Total	Δ%	Asia	Δ%	1%	Total	Asia	%	%
1993	42,558		42		0.10	53,736		5,952		11.08	-11,178	-5,910	0.71	6.22
1994	49,463	16.22	41	-2.38	0.08	64,740	20.48	7,641	28.38	11.80	-15,277	-7,600	0.54	5.25
1995	65,852	33.13	32	-21.95	0.05	59,723	-7.75	6,489	-15.08	10.87	6,129	-6,457	0.49	5.19
1996	79,023	20.00	30	-6.25	0.04	73,212	22.59	7,376	13.67	10.07	5,811	-7,346	0.41	4.86
1997	91,004	15.16	34	13.33	0.04	89,262	21.92	9,160	24.19	10.26	1,742	-9,126	0.37	5.10
1998	96,903	6.48	79	132.35	0.08	103,022	15.42	10,650	16.27	10.34	-6,119	-10,571	0.74	5.37
1999	111,204	14.76	110	39.24	0.10	114,946	11.57	12,038	13.03	10.47	-3,742	-11,928	0.91	5.37
2000	137,960	24.06	147	33.64	0.11	143,416	24.77	16,468	36.80	11.48	-5,456	-16,321	0.89	5.90
2016	306,413	-3.77	4,231	5.01	1.38	319,614	-3.37	113,231	-0.17	35.43	-13,201	-109,000	3.74	18.76
2017	335,939	9.64	5,492	29.80	1.63	347,327	8.67	121,611	7.40	35.01	-11,388	-116,119	4.52	18.60
2018	374,520	11.48	6,148	11.94	1.64	387,681	11.62	133,736	9.97	34.50	-13,161	-127,588	4.60	18.35
2019	384,465	2.66	5,731	-6.78	1.49	382,956	-1.22	139,631	4.41	36.46	1,509	-133,900	4.10	18.94
2020	335,702	-12.68	6,233	8.76	1.86	310,848	-18.83	118,731	-14.97	38.20	24,854	-112,498	5.25	19.33
2021	401,406	19.57	7,707	23.65	1.92	412,902	32.83	155,381	30.87	37.63	-11,496	-147,674	4.96	20.03
2022	479,129	19.36	9,121	18.35	1.90	507,730	22.97	192,461	23.86	37.91	-28,601	-183,340	4.74	20.43
2023	493,552	3.01	8,541	-6.36	1.73	507,959	0.05	187,762	-2.44	36.96	-14,407	-179,221	4.55	19.60
2024	513,658	4.07	8,111	-5.03	1.58	533,341	5.00	211,121	12.44	39.58	-19,683	-203,010	3.84	20.94
2025	547,775	6.64	8,012	-1.22	1.46	550,096	3.14	243,734	15.45	44.31	-2,321	-235,722	3.29	16.21
Σ93/25	8,257,876		106,789		1.29	8,448,776		2,676,189		31.68	-190,900	-2,569,400	3.99	22.43
Δ93/25	505,217	1187	7,970	18,976	1.36	496,360	924	237,782	3,995	33.23			2.58	9.98

Elaborado con datos BANXICO. Millones US. * Incluye operaciones IMMEX 1) % del rubro 2) Tasa de cobertura Exportación/Importación. 3) Comercio total

En el caso de China, que aparece como principal proveedor asiático, se pasó de 0.62% en 1993, a 19.89% en 2025, un incremento verdaderamente sorprendente propiciado por la carencia de una estrategia mexicana coherente y realista de fomento industrial y comercio exterior, que fue suplida por la compulsiva firma de TLC's y una desgravación arancelaria unilateral sin antes crear y consolidar una sólida plataforma exportadora.

México: Balanza Comercial con China Enero – Octubre*

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	China	Δ%	1%	Total	Δ%	China	Δ%	1%	Total	China	%	%
1993	42,558		42		0.10	53,736		331		0.62	-11,178	-289	13	0.39
1994	49,463	16.22	41	-2.38	0.08	64,740	20.48	380	14.80	0.59	-15,277	-339	11	0.33
1995	65,852	33.13	32	-21.95	0.05	59,723	-7.75	399	5.00	0.67	6,129	-367	8	0.34
1996	79,023	20.00	30	-6.25	0.04	73,212	22.59	600	50.38	0.82	5,811	-570	5	0.41
1997	91,004	15.16	34	13.33	0.04	89,262	21.92	960	60.00	1.08	1,742	-926	4	0.55
1998	96,903	6.48	79	132.35	0.08	103,022	15.42	1,309	36.35	1.27	-6,119	-1,230	6	0.69
1999	111,204	14.76	110	39.24	0.10	114,946	11.57	1,504	14.90	1.31	-3,742	-1,394	7	0.71

2000	137,960	24.06	147	33.64	0.11	143,416	24.77	2,309	53.52	1.61	-5,456	-2,162	6	0.87
2021	401,406	19.57	7,707	23.65	1.92	412,902	32.83	80,568	36.15	19.51	-11,496	-72,861	10	10.84
2022	479,129	19.36	9,121	18.35	1.90	507,730	22.97	100,449	24.68	19.78	-28,601	-91,328	9	11.10
2023	493,552	3.01	8,541	-6.36	1.73	507,959	0.05	95,251	-5.17	18.75	-14,407	-86,710	9	10.36
2024	513,658	4.07	8,111	-5.03	1.58	533,341	5.00	107,820	13.20	20.22	-19,683	-99,709	8	11.07
2025	547,775	6.64	8,012	-1.22	1.46	550,096	3.14	109,394	1.46	19.89	-2,321	-101,382	7	7.94
Σ93/25	8,257,876		106,789		1.29	8,448,776		1,249,477		14.79	-190,900	-1,142,688	9	12.15
Δ93/25	505,217	1,187	7,970	18,976	1.36	496,360	924	109,063	32,950	19.27			-5	7.55

Elaborado con datos de BANXICO. Millones US +Incluye IMMEX 1) Participación en la exportación e importación mexicana 2) Tasa de cobertura Exportación/Importación 3) % Comercio Total

Apuntes finales.

Resulta increíble que, teniendo como vecino al mercado más grande del mundo, nuestros burócratas habilitados como expertos en comercio internacional, no hayan podido crear una planta productiva fuerte y competitiva para desarrollar una plataforma exportadora diversificada, con una estrategia orientada a ubicarse en el mercado de los Estados Unido.

Esta situación que ha sido aprovechada grandemente por los países asiáticos que, en el periodo enero/octubre de 2023, 2024 y 2025, nos proveyeron el 36.96%, el 39.58% y el 44.31% del total de importaciones y que, las importaciones procedentes de EEUU hayan disminuido a 43.83%, 42.68% y 40.12% en los mismos años y, peor aún, si tomamos como referencia al año 1996 en que las importaciones procedentes de nuestro socio del TLCAN, correspondieron al 75.49% dentro de un supuesto proceso de integración comercial y productiva transfronteriza que México no ha sabido aprovechar adecuadamente.

México: Evolución del PIB y participación en el PIB Mundial 2001-2024

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	10,582	10,936	11,458	12,214	13,037	13,815	14,452	14,713	14,449	20,612	21,433	20,807	22,940	26,007	27,721	29,185
2	4,304	4,115	4,446	4,815	4,755	4,530	4,515	5,038	5,231	13,842	14,732	15,222	16,863	18,308	18,270	18,748
3	1,946	2,077	2,501	2,813	2,848	2,995	3,556	4,577	5,089	4,952	5,080	4,911	5,103	4,262	4,527	4,659
4	1,641	1,787	2,055	2,418	2,542	2,754	3,426	3,745	3,408	3,966	3,862	3,781	4,230	4,167	4,213	4,026
5	1,378	1,500	1,844	2,119	2,290	2,718	3,102	2,954	2,698	2,864	2,869	2,638	3,108	3,346	3,638	3,909
6	1,334	1,466	1,657	1,949	2,198	2,321	2,661	2,930	2,420	2,789	2,831	2,593	2,946	3,125	3,371	3,645
7	1,168	1,276	1,577	1,806	1,859	1,950	2,213	2,408	2,198	2,713	2,716	2,551	2,940	2,797	3,057	3,162
8	757	772	907	1,069	1,174	1,319	1,474	1,779	1,669	2,087	2,001	1,848	2,120	2,106	2,305	2,372
9	739	760	896	1,026	1,154	1,260	1,469	1,696	1,490	1,885	1,839	1,600	2,016	2,190	2,191	2,241
10	628	708	729	793	935	1,108	1,397	1,632	1,377	1,725	1,736	1,587	1,824	1,799	2,173	2,171
11	560	627	11,458	782	892	1,061	1,393	1,553	1,365	1,716	1,702	1,464	1,648	2,296	2,060	2,161
12	548	524	4,446	722	877	1,053	1,239	1,224	1,308	1,665	1,647	1,364	1,646	1,952	1,839	1,870
13	494	510	2,501	669	834	975	1,173	1,110	999	1,421	1,394	1,335	1,611	1,725	1,794	1,853
14	432	474	2,055	658	734	949	1,053	1,056	944	1,420	1,387	1,247	1,440	1,448	1,742	1,797
15	377	424	1,844	657	686	781	948	1,047	900	1,222	1,258	1,089	1,286	1,466	1,621	1,722
16	334	307	1,657	409	506	734	849	952	871	1,043	1,120	1,040	1,150	1,319	1,371	1,396
% Part	2.22	2.18	1.87	1.79	1.86	1.92	1.84	1.77	1.52	1.41	1.44	1.24	1.24	1.37	1.62	1.74
1) México	7,544	7,593	7,075	7,485	8,278	9,068	9,643	10,017	8,003	9,687	9,862	8,069	9,967	11,283	13,678	14,006
2) Mundial	5,524	5,616	6,195	6,885	7,366	7,882	8,789	9,514	8,908	11,432	11,557	10,920	12,314	13,030	13,474	13,933
3) Mx/Mun %	37	35	14	9	12	15	10	5	-10	-15	-15	-26	-19	-13	1	0.5
Rango México	49	49	53	56	57	60	63	67	70	73	71	76	72	77	72	72
Σ Mundial	33,659	34,775	39,034	43,940	47,607	51,575	58,221	63,839	60,489	85,690	87,552	83,582	94,599	106,432	110,549	106,432

Elaborado con datos del FMI Mil millones US % Part = Participación de México en el PIB mundial 1) PIB Per Cápita Mexicano 2) Promedio del PIB Per Cápita Mundial 3) Porcentaje del PIB Per Cápita Mexicano sobre el PIB Per Cápita Mundial. Rango = Ubicación del PIB Per Cápita a nivel mundial

Arnulfo R. Gómez

32 años de TLC: México de maquilador a ensamblador

<https://elindependiente.mx/economia/2025/04/04/32-anos-de-tlc-mexico-de-maquilador-a-ensamblador/> (Click)

Conviene señalar que, en el año 1975, elaboré mi tesis profesional sobre China y Japón para recibirme como Licenciado en Relaciones Internacionales, en la UNAM y, una de las conclusiones de la misma fue que México no tenía estrategia alguna en relación con China; lo sorprendente es que mi tesis sigue vigente pues seguimos sin tener una estrategia con ese país y, mucho peor, tampoco con EEUU ni con algún otro país.

Sin duda alguna, en los 33 años más recientes, la conducción de nuestro comercio exterior ha sido deplorable, lo que ha incidido negativamente en el desarrollo de México pues, los retrocesos de nuestro país como economía mundial han sido grandes, al pasar de la 8ª a la 13ª posición del 2001 al 2024, situación que se refleja más crudamente en el PIB Per Cápita que en el mismo periodo cayó del 49º al 72º escalón