

México. Comercio Exterior con Integración Pésima y Diversificación Tóxica

En 1990 se inició la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, mismo que sería la piedra angular del proceso de desarrollo regional debido a las enormes ventajas comparativas y competitivas que había entre los tres países, especialmente por la complementariedad.

Esta situación generó grandes expectativas de crecimiento, particularmente para México; sin embargo, en lugar de definir una estrategia específica para integrarse comercial y productivamente con sus socios del bloque, se aplicaron teorías y dogmatismos distantes de la operación real del comercio internacional y del comercio exterior de México.

Por estas circunstancias, los resultados han sido deplorables pues, como se verá en este documento, la caída de México como economía mundial y generador de riqueza ha sido enorme.

Marzo 8 de 2026
arnulforgomez@outlook.com

México. Comercio exterior con integración pésima y diversificación tóxica

*Ellos se ríen de mi porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*

Anónimo

Durante los 45 años más recientes, la economía mexicana ha sufrido vaivenes en los que ha prevalecido un proceso de deterioro enorme que se manifiesta en su decreciente participación en el PIB Mundial y la reducción de la generación de riqueza en México.

En 1981, México generó el 2.67% del PIB Mundial y se colocó en la 8ª posición como potencia económica debido, fundamentalmente, al auge de la producción de petróleo que hubo, misma que empezó a declinar en 1982 hasta caer al 17º lugar en 1988, año en el que el Nuevo Gobierno inició un proceso de desregulación de sectores claves de la economía mexicana que la hizo muy competitiva, al adoptar un esquema de Cambio Estructural que le permitió abandonar la monoexportación que estaba basada en el petróleo.

El proceso de Desregulación registró una vertiente interna que incluyó al autotransporte federal de carga, de turismo y de pasajeros; las patentes y marcas; las reformas al artículo 27 constitucional en materia de propiedad de la tierra; la cogeneración y autoabastecimiento de energía eléctrica; la inversión extranjera; los medicamentos genéricos; la eliminación de controles de precios etc. que convirtieron a México en un país muy competitivo y moderno al generar mayor competencia interna; mayor eficiencia del mercado; un aumento del potencial de la planta productiva y de la inversión privada; así como un mayor desarrollo industrial, mejores precios y mayor calidad de los bienes producidos.

Hacia el exterior, la desregulación tuvo como base una apertura comercial que se inició con el acceso de México al GATT, a la APEC y a la OCDE, así como con un Acuerdo de Complementación Económica con Chile.

Su objetivo principal era la internacionalización de la industria mexicana mediante su adecuada inserción en el proceso globalizador a través de una adaptación continua al cambio, una especialización industrial y una economía de escala.

La culminación de este proceso fue la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, lo que crearía el mercado más grande del mundo mediante la integración comercial y productiva con Canadá y Estados Unidos, teniendo como elemento base al

desarrollo del comercio exterior mediante el aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada país en la producción compartida; el incremento de la competitividad en la producción de bienes y servicios; la atracción de mayores flujos de Inversión Extranjera Directa hacia la región así como la creación de más empleos y la elevación de la calidad de vida de la población.

Comentarios.

La desregulación y reformas realizadas en el marco sistémico entre 1988/1994, correspondiente al periodo Presidencial del Lic. Carlos Salinas de Gortari, dieron resultados inmediatos y, a partir 1988, la participación de México en la generación de riqueza fue creciente pues pasó de ser la 17ª economía mundial a la 11ª en 1994; la participación porcentual de su PIB Nacional lo hizo de 1.12% a 1.93%; en tanto que su PIB Per Cápita creció de 2,364 US a 5,458 US y su ubicación a nivel mundial del 50º al 47º lugar.

Dichas reformas también tuvieron efectos a largo plazo, pues los efectos de las políticas públicas de Carlos Salinas perduraron hasta el 2001 en que México alcanzó nuevamente la 8ª posición como economía mundial.

Evolución del PIB y participación en el PIB Mundial 1981-2002

	1981	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
1	3,207	5,236	5,642	5,963	6,158	6,520	6,859	7,287	7,640	8,073	8,578	9,063	9,631	10,252	10,582	10,936
2	1,219	3,072	3,055	3,133	3,584	3,909	4,454	4,907	5,449	4,834	4,415	4,033	4,562	4,888	4,304	4,115
3	718	1,267	1,257	1,599	1,876	2,136	2,072	2,210	2,588	2,498	2,215	2,242	2,197	1,949	1,946	2,077
4	619	1,021	1,026	1,272	1,274	1,404	1,324	1,397	1,602	1,606	1,559	1,650	1,683	1,661	1,641	1,787
5	587	990	1,007	1,194	1,248	1,310	1,154	1,240	1,342	1,417	1,455	1,505	1,495	1,366	1,378	1,500
6	437	900	936	1,169	1,235	1,289	1,053	1,087	1,175	1,313	1,243	1,272	1,254	1,206	1,334	1,466
7	307	509	567	596	613	630	617	580	771	860	958	1,024	1,088	1,147	1,168	1,276
8	294	409	458	575	576	594	579	562	731	851	884	864	678	745	757	772
9	289	374	439	536	413	492	529	547	614	640	655	634	636	708	739	760
10	205	320	413	455	399	404	501	531	606	631	589	618	600	655	628	708
11	197	319	379	397	348	382	429	528	567	610	570	527	600	599	560	627
12	190	300	308	327	331	366	393	464	453	451	500	439	498	576	548	524
13	188	271	301	323	331	356	356	383	378	424	426	429	467	477	494	510
14	184	264	261	321	324	317	309	353	367	411	423	383	447	418	432	474
15	168	209	247	290	302	293	284	333	360	400	417	381	411	399	377	424
16	162	206	246	283	275	283	264	293	343	330	327	334	317	366	334	307
17	128	202	217	260	272	272	264	288	288	304	303	295	304	331	331	
18	111	200	202	258	261	256	249	256	288	292	287	280	290	318	318	
%Part.	2.67	1.12	1.30	1.38	1.57	1.67	1.98	1.93	1.13	1.28	1.55	1.63	1.81	2.08	2.22	2.21
1) México	3,984	2,364	2,824	3,211	3,782	4,313	5,235	5,458	3,668	4,122	4,905	5,102	5,772	6,736	7,544	7,593
2) Mundial	2,798	4,114	4,130	4,537	4,666	4,786	4,840	5,121	5,616	5,683	5,580	5,436	5,552	5,665	5,524	5,616
3) Mx/Mun %	42	-43	-32	-29	-19	-10	8	7	-35	-27	-12	-6	4	19	37	35
Rango México	42	55	50	50	49	48	47	47	58	56	53	52	50	49	49	49
Σ Mundial*	11,440	19,029	20,015	22,492	23,513	25,214	25,894	27,837	31,037	31,908	31,817	31,680	32,802	33,896	33,659	34,775

Elaborado con datos del FMI. 1) PIB Per Cápita México 2) PIB Per Cápita Mundial 3) PIB Per Cápita Mexico/PIB Per Cápita Mundial.

Elemento fundamental en este progreso fue designar a México como socio estratégico para realizar un integración comercial y productiva que, inicialmente hubo con Canadá y EEUU pues, en 1993, el 85.71% de nuestra exportación se dirigió a ambos países, para el 2000 alcanzó el 90.47% y, para el 2025, el 86.36%, descenso que podríamos atribuir a cierta diversificación geográfica de nuestras exportaciones.

Arnulfo R. Gómez

Por el lado de la importación, en 1993, el 71.09% procedió de nuestros socios; para 1996 fue de 77.43% y, a partir de ese año, hubo una caída enorme de sus envíos a México que en el año 2025 se cifró en sólo 39.51%.

México: Balanza Comercial con T-MEC Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	%1	Total	Δ%	T-MEC	Δ%	%1	Total	T-MEC	%	%
1993	51,886		44,474		85.71	65,367		46,470		71.09	-13,481	-1,996	96	77.56
1994	60,882	17.34	53,138	19.48	87.28	79,346	21.39	56,455	21.49	71.15	-18,464	-3,317	94	64.85
1995	79,542	30.65	68,261	28.46	85.82	72,453	-8.69	55,277	-2.09	76.29	7,089	12,984	123	81.28
1996	96,000	20.69	82,742	21.21	86.19	89,469	23.49	69,280	25.33	77.43	6,531	13,462	119	81.97
1997	110,431	15.03	96,534	16.67	87.42	109,808	22.73	83,970	21.20	76.47	623	12,564	115	81.96
1998	117,539	6.44	104,521	8.27	88.92	125,373	14.17	95,549	13.79	76.21	-7,834	8,972	109	82.36
1999	136,362	16.01	122,573	17.27	89.89	141,975	13.24	108,216	13.26	76.22	-5,613	14,357	113	82.92
2000	166,121	21.82	150,740	22.98	90.74	174,458	22.88	131,551	21.56	75.41	-8,337	19,189	115	82.89
2021	494,949	18.64	412,060	17.79	83.25	505,703	32.04	232,233	31.88	45.92	-10,754	179,827	177	64.39
2022	577,697	16.72	488,170	18.47	84.50	605,805	19.79	279,221	20.23	46.09	-28,108	208,949	175	64.84
2023	593,001	2.65	508,192	4.10	85.70	605,280	-0.09	274,125	-1.83	45.29	-12,279	234,067	185	65.29
2024	617,677	4.16	531,616	4.61	86.07	636,218	5.11	274,478	0.13	43.14	-18,541	257,138	194	64.29
2025	664,837	7.64	574,145	8.00	86.36	664,066	4.38	262,352	-4.42	39.51	771	311,793	219	62.95
Σ93/25	9,984,631		8,459,402		84.72	10,192,104		5,257,759		51.59	-207,473	3,201,643	161	67.99
Δ93/25	612,951	1281	529,671	1291	0.64	598,699	1016	215,882	565	-31.58			123	-14.62

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total

El TLC, desastre de Serra Puche

<https://elindependiente.mx/suplemento-especial/2025/10/15/tlc-mexico-un-desastre/> (Click)

Sin duda, un retroceso enorme en el proceso de integración comercial y productivo previsto entre los tres países que desgraciadamente no avanzó como se esperaba, a pesar de que a México se le designó socio estratégico debido a que había logrado ser un país competitivo por las reformas realizadas entre 1988 y 1994, y a las supuestas ventajas que había desarrollado en el proceso de manufactura a través de la industria maquiladora, que era un base reducida pero real para lograr desarrollar su industria y lograr el traslado a nuestro territorio de algunos procesos manufactureros que ya resultaban incosteables realizar en Canadá y EEUU.

México: declive con el TLCAN y el T-MEC

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/10-articulos/2982-2025-jul-28-mexico-declive-con-el-tlcan-y-el-t-mec-arnulfo-r-gomez> (Click)

Los efectos positivos de las reformas de largo plazo realizadas por Carlos Salinas se fueron perdiendo por la inacción y mediocridad que prevaleció en el periodo de Ernesto Zedillo, lo que determinó que, a partir del año 2000, la economía mexicana perdiera enorme competitividad de tal manera que, entre el año 2001 y el 2015, de acuerdo con datos de BANCOMEXT, un total de 2,468 empresas exportadoras, 900 de ellas maquiladoras, abandonaran el territorio mexicano, desplazándose a Asia, principalmente

Evolución de la posición competitiva mundial																			
WEF	98	99	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16
EEUU	1	1	2	2	5	2	2	2	1	6	1	1	1	2	4	5	3	3	3
Canadá	6	8	11	3	12	9	16	15	13	16	12	13	10	9	10	14	15	13	15
México	39	34	42	42	58	53	47	48	59	58	52	52	60	60	66	55	61	57	51

Arnulfo R. Gómez

Independientemente de la integración comercial y productiva que se consideraba como elemento fundamental del TLCAN, se habló de una sana diversificación geográfica de las exportaciones, situación que fue pésimamente acometida por nuestros altísimos funcionarios pues, sin que aún entrara en vigor el TLCAN, negociaron TLC's con Bolivia, Colombia, Venezuela y Costa Rica, situación que todavía empeoró con la **“estrategia”** de firmar TLC's con 48 países adicionales, así como con la adopción de una incoherente desgravación arancelaria totalmente unilateral que debilitaron nuestras fortalezas y atomizaron nuestros esfuerzos con resultados superlativamente negativos pues, durante el periodo 1993/2025, el número de países con lo que hemos firmado TLC's y registramos déficit, pasó de 32 a 37, con un valor de -11,893 a -99,616 millones y para el periodo completo fue de 39 países con un déficit acumulado de 1,364,129 millones US.

Con los que no hemos firmado TLC's pasó de 77 a 116, con un valor de -3,781 a -225,714 millones US; y para el periodo completo fue de 111 países y un déficit de -2,294,197 millones US.

Incluyendo a países de ambas categorías, el total fue de 109 en 1993 y un déficit de -15,674 millones US; para 2025, fue de 153 países y -325,330 millones US; y para el periodo completo fue de 150 países y -3,658,326 millones US.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2025			Σ 1993/2025		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	77	109	37	116	153	39	111	150
Valor	-11,893	-3,781	-15,674	-99,616	-225,714	-325,330	-1,364,129	-2,294,197	-3,658,326
% déficit	75.88	24.12	100	30.62	69.38	100	37.29	62.71	100

Con este negativo proceso, generado por teorías, dogmatismos y por lo que parece un enorme desconocimiento de la operación real del comercio internacional y de nuestro comercio exterior, que generaron enorme improvisación y mayor simulación, se dio paso a una diversificación tóxica pues, la firma de TLC's y la desgravación arancelaria unilateral dieron libre acceso a bienes de cualquier origen, principalmente de Asia que, si en 1993, nos suministraba el 11.18% de nuestras importaciones, en 2025 nos suministró el 44.98%, es decir, prácticamente la misma proporción que el T-MEC dejó de proveernos.

México: Balanza Comercial con Asia Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	3
	Total	Δ%	Asia	Δ%	%1	Total	Δ%	Asia	Δ%	%1	Total	Asia	%	%
1993	51,886		1,347		2.60	65,367		7,373		11.28	-13,481	-6,026	18	7.44
1994	60,882	17.34	1,544	14.63	2.54	79,346	21.39	9,464	28.36	11.93	-18,464	-7,920	16	6.22
1995	79,542	30.65	2,044	32.38	2.57	72,453	-8.69	7,698	-18.66	10.62	7,089	-5,654	27	6.41
1996	96,000	20.69	2,601	27.25	2.71	89,469	23.49	8,998	16.89	10.06	6,531	-6,397	29	6.25
1997	110,431	15.03	2,392	-8.04	2.17	109,808	22.73	11,315	25.75	10.30	623	-8,923	21	6.22
1998	117,539	6.44	2,201	-7.98	1.87	125,373	14.17	12,840	13.48	10.24	-7,834	-10,639	17	6.19
1999	136,362	16.01	2,124	-3.50	1.56	141,975	13.24	15,128	17.82	10.66	-5,613	-13,004	14	6.20

2000	166,121	21.82	2,158	1.60	1.30	174,458	22.88	20,271	34.00	11.62	-8,337	-18,113	11	6.59
2021	494,949	18.64	29,531	20.38	5.97	505,703	32.04	193,379	31.97	38.24	-10,754	-163,848	15	22.28
2022	577,697	16.72	32,348	9.54	5.60	605,805	19.79	229,419	18.64	37.87	-28,108	-197,071	14	22.12
2023	593,001	2.65	28,830	-10.88	4.86	605,280	-0.09	224,985	-1.93	37.17	-12,279	-196,155	13	21.18
2024	617,677	4.16	30,338	5.23	4.91	636,218	5.11	253,687	12.76	39.87	-18,541	-223,349	12	22.65
2025	664,837	7.64	33,087	9.06	4.98	664,066	4.38	298,664	17.73	44.98	771	-265,577	11	24.96
Σ93/25	9,984,631		430,006		4.31	10,192,104		3,243,341		31.82	-207,473	-2,813,335	13	18.21
Δ93/25	612,951	1,281	31,740	2,456	2.38	598,699	1,016	291,291	4,051	33.70			-7	17.53

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total

Esta serie de desaciertos, buscando una diversificación geográfica de nuestro comercio exterior, se tradujo en una integración de nuestra exportación hacia el TLCAN, con base en la importación de insumos procedentes de Asia y, la diversificación que se buscaba de nuestras exportaciones más allá del TLCAN, no se dio.

Por el contrario, se registró una diversificación geográfica de las importaciones, mismas que crecieron enormemente procedentes de Asia, con bienes de consumo final e intermedios que nuestros altísimos funcionarios no consideraban negativo pues señalaban que **“el 70% era de insumos que se incorporaban en productos de exportación mexicana a nuestros socios del TCAN”.**

Esto generó un esquema de comercio exterior muy simplista, nocivo y dañino para México pues, se importó crecientemente de Asia, para reexportar a Canadá y EEUU, con reducido valor agregado de tal manera que nuestros socios señalan que **nuestro país se convirtió en el patio trasero a través de cual entran los productos asiáticos a su mercado.**

Conviene señalar que, en el año 1993, el valor agregado de nuestras exportaciones totales era de 58.8% y que, en la actualidad, el porcentaje se estima en sólo 40%, situación que ha incidido grandemente en la decreciente generación de riqueza en nuestro territorio, motivo por el cual en el periodo de 2002 a 2024, caímos de la 8ª posición como economía mundial a la 13ª; nuestra participación en el PIB Mundial cayó de 2.21% a 1.74%; y nuestro PIB Per Cápita pasó de la 53ª a 72ª posición.

Sin duda, la serie de resultados negativos incluidos en este análisis nos dicen que la supuesta integración comercial y productiva con Canadá y EEUU ha sido pésima y que la diversificación geográfica ha sido tóxica pues, fundamentalmente, se ha presentado en el creciente número de países de los cuales importamos para poder mantener a nuestra planta productiva en operación y lograr exportar, con muy reducido valor agregado en nuestro territorio hacia nuestros socios del T-MEC.

32 años de TLC: México de maquilador a ensamblador

<https://elindependiente.mx/economia/2025/04/04/32-anos-de-tlc-mexico-de-maquilador-a-ensamblador/> (Click)

Evolución del PIB y participación en el PIB Mundial 2003-2024

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	11,458	12,214	13,037	13,815	14,452	14,713	14,449	20,612	21,433	20,807	22,940	26,007	27,721	29,185
2	4,446	4,815	4,755	4,530	4,515	5,038	5,231	13,842	14,732	15,222	16,863	18,308	18,270	18,748
3	2,501	2,813	2,848	2,995	3,556	4,577	5,089	4,952	5,080	4,911	5,103	4,262	4,527	4,659
4	2,055	2,418	2,542	2,754	3,426	3,745	3,408	3,966	3,862	3,781	4,230	4,167	4,213	4,026
5	1,844	2,119	2,290	2,718	3,102	2,954	2,698	2,864	2,869	2,638	3,108	3,346	3,638	3,909
6	1,657	1,949	2,198	2,321	2,661	2,930	2,420	2,789	2,831	2,593	2,946	3,125	3,371	3,645
7	1,577	1,806	1,859	1,950	2,213	2,408	2,198	2,713	2,716	2,551	2,940	2,797	3,057	3,162
8	907	1,069	1,174	1,319	1,474	1,779	1,669	2,087	2,001	1,848	2,120	2,106	2,305	2,372
9	896	1,026	1,154	1,260	1,469	1,696	1,490	1,885	1,839	1,600	2,016	2,190	2,191	2,241
10	729	793	935	1,108	1,397	1,632	1,377	1,725	1,736	1,587	1,824	1,799	2,173	2,171
11	11,458	782	892	1,061	1,393	1,553	1,365	1,716	1,702	1,464	1,648	2,296	2,060	2,161
12	4,446	722	877	1,053	1,239	1,224	1,308	1,665	1,647	1,364	1,646	1,952	1,839	1,870
13	2,501	669	834	975	1,173	1,110	999	1,421	1,394	1,335	1,611	1,725	1,794	1,853
14	2,055	658	734	949	1,053	1,056	944	1,420	1,387	1,247	1,440	1,448	1,742	1,797
15	1,844	657	686	781	948	1,047	900	1,222	1,258	1,089	1,286	1,466	1,621	1,722
16	1,657	409	506	734	849	952	871	1,043	1,120	1,040	1,150	1,319	1,371	1,396
%Part	1.87	1.79	1.86	1.92	1.84	1.77	1.52	1.41	1.44	1.24	1.24	1.37	1.62	1.74
1) México	7,075	7,485	8,278	9,068	9,643	10,017	8,003	9,687	9,862	8,069	9,967	11,283	13,678	14,006
2) Mundial	6,195	6,885	7,366	7,882	8,789	9,514	8,908	11,432	11,557	10,920	12,314	13,030	13,474	13,933
3)Mx/Mun %	14	9	12	15	10	5	-10	-15	-15	-26	-19	-13	1	0.5
Rango México	53	56	57	60	63	67	70	73	71	76	72	77	72	72
Σ Mundial	39,034	43,940	47,607	51,575	58,221	63,839	60,489	85,690	87,552	83,582	94,599	106,432	110,549	106,432

Elaborado con datos del FMI. 1) PIB Per Cápita México 2) PIB Per Cápita Mundial 3) PIB Per Cápita Mexico/PIB Per Cápita Mundial.

Apuntes finales

El comercio exterior es un elemento fundamental para el crecimiento de los países en desarrollo debido a lo reducido de su mercado interno, motivo por el cual México, al igual que muchos otros países lo adoptó como palanca de su desarrollo.

En 2024, el comercio exterior de México representó el 68% de su PIB Total, pues su Exportación constituyó el 33% y la Importación, el 35%.

En 1990, se inició la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, mismo que sería la piedra angular del proceso de desarrollo regional debido a las enormes ventajas comparativas y competitivas que había entre los tres países, de las cuales destacaba la complementariedad, situación que generó grandes expectativas de crecimiento, especialmente para México; sin embargo, nuestros funcionarios, en lugar de definir una estrategia específica para integrarse comercial y productivamente con sus socios del bloque, aplicaron teorías y dogmatismos distantes de la operación real del comercio internacional y del comercio exterior de México.

Los resultados han sido deplorables pues, la caída de México como economía mundial y generador de riqueza, se ha traducido en una muy reducida creación de empleos y de bienestar para los mexicanos.

Independientemente de la revisión del T-MEC que se avecina, es necesario definir una estrategia específica, inteligente y coherente para ubicar a México en el mercado de Canadá y Estados Unidos pues, desgraciadamente, en los 36 años desde que se invitó a Canadá a firmar un TLC, México ha sido incapaz de definirla.

Arnulfo R. Gómez

Especial referencia me permito hacer a la “*negociación del TPP-11*”. que realizaron a pesar de los antecedentes negativos que había en relación con los 6 países que serían nuestros nuevos socios pues, en el periodo 1993-2017, nuestro déficit comercial ascendió a -131,036 millones US y, aun mucho peor después de su firma pues, entre 2018 y 2025 el déficit fue superior alcanzando -185,814 millones US en sólo 7 años.

Funcionarios mexicanos en la Luna agosto 19, 2019 (Click)

Un ejemplo de lo mucho que puede hacerse en relación con nuestros socios del T-MEC lo presento en el siguiente vínculo, cuando yo era el Consejero Comercial de México para Quebec y las Provincias Marítimas de Canadá con sede en Montreal pues, aun antes de que entrara en vigor el TLCAN, las expectativas creadas se tradujeron en la concreción de numerosos proyectos de exportación e inversión en nuestro territorio, que generaron numerosos empleos, enorme riqueza y mayor bienestar.

Resumen de Actividades de la Consejería Comercial de México para Quebec y las Provincias Marítimas de Canadá

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/11-libros/3155-2025-sept-18-resumen-de-actividades-de-la-consejeria-comercial-de-mexico-para-quebec-y-las-provincias-maritimas-de-canada-con-sede-en-montreal-1990-08-13-a-1993-12-31-banco-nacional-de-comercio-exterior-arnulfo-r-gomez> (Click)